

·馆长的故事·

主持人的话：中国图书馆学会的志愿者行动——基层图书馆馆长培训，是我们发现优秀馆长的最好机会。在刚刚结束的志愿者云南行动中，我得知武定县的高玉明是一位有“故事”的馆长，便向他约了稿。

在我们习以为常的故事背景中，发生转折的关键点是高馆长站在图书馆人立场的自省——我们做了什么值得领导重视？这一自省奠定了“有为才能有位”的情节展开方式。

“专业学习”是促使高馆长把故事进行下去的另一个因素，他在迅速把自己由外行变成了内行以后，开始有章有法、有规有矩地管理图书馆。这一招很厉害，馆员们长期松散的心被拉拢了，也许一开始并不适应，但久而久之，一个有目标有管理的图书馆会使它的馆员树立起职业尊严，这是让图书馆有所作为的重要前提，它甚至比是否有足够的馆藏更加重要。

专业学习使高馆长对图书馆的认识相当本质，这种认识成就了他的职业信念，其中包括“让人人有其书”的信念，这样，当它的图书馆逐渐上路，他的眼睛就自然而然地看到了更遥远的地方——乡村。难能可贵的是，他发现了一个事实，乡村并不如想象中的那么缺乏文献资源，最缺的是对文献的专业化管理，这样，他找到了一个推进乡村图书馆（室）建设的着力点，在现阶段，我以为这是一个很不错的着力点。

当武定县图书馆的馆藏增加至10万册以上时，当这个图书馆名气渐涨时，当这个图书馆的馆舍终于被彻底修缮一新时，当县委书记“微服私访”来到图书馆并承诺提高购书经费时，不知道高馆长有没有回头打量一下走过的路，这条路真的是一步一步走过来的，那些个变化的过程或许并不总给人以信心，相反可能灰心和打击会更多一些，正因为如此，它尤其考验图书馆人的意志力，你得在平淡中，在前途并不清晰的现实中，坚持去做，去履行图书馆人的社会责任。

看了高馆长的故事，我真正理解了他对志愿者们倡导的“有为才能有位”观念的那种由衷的赞同，因为，他的经历就是对对这个观念最好的注释。

李超平

有 为 方 能 有 位

屈指一算，我到图书馆工作10多年了，担任馆长一职也近10年。记得两年前一位同仁看到我时说，高馆你这两年怎么会苍老了这么多，我嘴上说都一大把岁数了不老才怪。其实我深知，当了十来年的馆长，我不知经历了多少个不眠之夜，夜深人静时一想起一件又一件该做的工作，不知不觉一夜就过去了，妻子说若给你当个大点的官一定焦虑成神经病了。但如今，我个人的“老像”和“神经病”觉得很值，因为我们的图书馆变年轻了，得到重视了，有成效了。

记得那是2001年4月，我主动找领导要求从文体局机关来图书馆上班，说心里话当时我并不是冲着馆长一职去的，只想借图书馆这个环境学习学习再学习，因为我学历不高，需要补充。但在我的一再坚持下，领导同意了，一年后正式任命为馆长。

一到图书馆，便验证了当家才知盐米贵。摆在我面前的图书馆只有一个外借处、一个报刊阅览室，发黄的图书、杂志，少得可怜的几张阅览桌、椅，读者稍微多来几个就只能站着、蹲着看书了。当时职工4人，购书费5000元/年，订有20多份报刊杂志，馆舍是86年投入10多万元建成的，门窗都为木质，开关困难，玻璃时有脱落，电源线全是很细的铝线，开个日光灯都经常会烧焦，办公条件更是简陋：3张学生课桌、几把木椅，图书馆的牌子是建房时一并镶在外墙上的，都已模糊不清了。整个图书馆缺人气，缺激情，好似一塘死水。可想而知，这样的图书馆，不可能让领导关注，也不可能吸引读者。

面对这一切，我既心酸又心寒，干还是不干？怎么干，从何下手，我冥思苦想。去想法找点钱吧，这是根本没有可能性的事情。武定县属国家级贫困县。县长能按时发放财政供养人员的工资就真算不错了，岂能奢望增加图书馆经费？我几乎是静静的呆座了一个星期。思考着这样的境况是如何造成的，全是怪上面不重视吗？不，我们自身该做些什么，又做了些什么？一个个问号在我眼前浮现，一系列的问题在我内心深处缠绕。想去想来，我这馆长怎么当啊，是走还是留？想想

时时是矛盾的、斗争的。就这样一直这样彷徨到了2001年8月16日,我接到省馆举办一期培训班通知,时间一个月,我自己先垫上学费就去了。在学习班,我如饥似渴的学习了图书馆概论、藏书建设、图书分类、图书编目、期刊管理、电脑基础知识几门课程,其间我把笔记整整记了六本,回来时购买了图书分类法等几本书。重新回到馆后,我终于知道该怎么干了。我决定从零开始,带着全体馆员,一步一个脚印开展图书馆工作。

没有规矩不成方圆,图书馆虽小,但肝胆齐全,我们得有一系列的规章制度,为此我拟定了武定县图书馆规章制度,内容包括:读者服务指南、图书馆管理制度、岗位责任制度、津贴及奖金分配办法,并搜集了图书馆相关政策及法律法规汇编,内容包括云南省图书馆电子阅览室未成年人管理规定、关于进一步加强网吧及网络游戏管理工作的通知、云南省文化信息资源共享工程县级支中心暂行管理办法、云南省文化信息资源共享工程乡镇(街道)、村(社区)基层服务点暂行管理办法等。各个条款全部经全体馆员讨论通过,并发放人手一册,对照执行。

我知道图书馆必须有书才行,书就是图书馆生存的命根子,是服务的物质基础。为此,我找遍在文体局工作时认识的所有单位领导和朋友,跑遍县内所有大小部门,向他们游说图书馆的职能、作用,以及我对怎么开展图书馆工作的打算,同时还制作了广告传单,内容有图书馆职能和作用、基本情况,宣传“向图书馆赠一本书回赠一个借书证”、“向图书馆推荐你喜欢的一本书”活动等等。所到之处,一边游说就一边发广告传单,同时一并收书,什么图书、杂志、报纸、地方文献只要是书我都要,还不断搜集可以得到书的信息,到年底我终于收到各种书刊1000多册。这样的游说宣传和收书,还得到了一个又一个意想不到的收获,就我的“第一筒金”来说吧,一天在税务局游说、收书时,我一个要好的朋友说:“看来你穷得只有你这张嘴巴了,我给你个机会吧,多年前盖图书馆时押了10000元税费,但国家好像有建设公益性文化设施不收税的规定,你跑一下看,能否返给你”,我当时如获至宝,连夜找了所有相关人员,终于在第三天落实了这笔款项。我用这笔钱买了30把阅览椅、200本新书、配了一台组装电脑和一个打印机、一台饮水机。但办公桌是没钱买了,这时我在杂物间翻到了86年建馆时余下的一些木板,经多方联系,我和家具店换到了两张办公桌和一间书柜。这样,基础设施和办公条件总算有了一点改善。之后,我先后联系到云南广电厅饶运达先生赠书500册,争取到北京图书馆赠书6250册、州图书馆赠书115册、文化部新闻出版署中央文明办赠书3000册、县委宣传部赠书2000册、两年的文化下乡工程赠图书9056册、招商银行赠书7680册等。使图书馆藏书增到了113712册,古籍173种1621册,连环画1300册,收全国文化信息资源共享工程赠送《中国京剧音配精粹》一套1至6节342盒等。馆内建成了全国文化信息资源共享工程县级支中心和五个基层服务点,设立了电子阅览室、图书外借室、少儿阅览室、报刊阅览室、古籍库、地方文献库、工具书库、报刊库、期刊库、多媒体教室等13个服务窗口,年接待读者达5万余人次,使图书馆名副其实地成为我县最大的文献信息中心。

每得到一次这些赠书和资源,我都利用馆内宣传栏介绍一次,同时通过广电局做一次广播报道和广告,给读者作一次新书推荐。这样既宣传了赠书单位和个人又宣传了图书和图书馆。到了每年一度的宣传服务周、科普宣传日、世界读书日、当地各民族节日,我们就精心组织有关思想教育、市场经济、法律知识、科普知识、农业科技、实用技术等为主的优秀图书,自己买把锯子,几张层板,镶上边条,制成宣传版面,拟制一些不同内容的横幅布标以及图书目录推荐册等。形成一个比较完整而新颖的流动图书宣传栏。分别到一些机关、学校、医院及街头巷尾、乡镇等进行介绍新书、解答咨询、现场办理借书证等服务活动。平时将多媒体教室提供给单位和个人开办各种培训班,不收费,只要给我们一节宣传时间或者放一到两次图书馆方面的讲座就行。年复一年,就这样始终坚持读者第一,服务至上的服务理念,不断创新服务平台,加大图书馆推介,使广大读者了解图书馆,利用图书馆,多读书、读好书。像这些工作,我们基本不需要多少钱,但得到了领导的重视,如宣传部长多次叫我们送书上门,分管的副县长经常说“高馆你那里有没有有价值的资料”,这时我会把《新华文摘》之类的资料及时送上门去,我馆副馆长的“家谱撰写服务”受到很多用户欢迎。这一件件服务满足了各类用户的需求,我们终于看到了图书馆发展的希望。

在阵地服务越来越像样的情况下,我们开始发展馆外图书馆(室),现在应该叫分馆吧。首先,我跑遍全县所有乡镇,摸清了全部文化建设情况,几年来国家对新农村建设的投入不小,下面村村建有文化活动室,里面均有一些图书,每村年均订有不少的党报党刊,只是没人收藏、管理、使用,年终全丢了。在了解了这些情况后,我开始组建图书室,并挂上图书室的牌子,书多的先挂,然后将每个点的图书按图书馆分类法分编、著录、登记。且把登记好的册子交一份到当地政府,一份在当地文化站,一份在图书馆,以便管理和移交。另外,对我馆剔除的复本,特别是种养殖业一类,给各图书室补充一些。至今,馆外联系和建立有11个乡(镇)文化站的14个图书室,城内5个部门图书室以及33个社区、村委会图书室。(下转第138页)

广,需要参加各种有价值的学术活动,需要与各学术机构和学者建立密切的联系,因此,办刊单位应积极创造条件,鼓励编辑人员参加科学研究和各类学术活动,提高编辑的专业素质和学术水平;在组织结构上要重视编辑人员结构的合理搭配,重视培养新人的同时,积极通过继续教育等方式重视在职人员的培训和知识更新,以保证编辑队伍的创新能力和。

3 结语

“专家匿名审稿制”被认为是“国际学术界现有各种审稿制度中最公平、最合理和弊端最少的一种”,其在引领学术发展、倡导学术规范、净化学术风气方面的作用将会越来越重要。学术期刊编辑的学者化既是学术期刊编辑专业化、精品化和特色化的需要,也是学术发展的需要,用制度规范稿件双向匿名评审制度和编辑资质准入

制度,对我学术期刊的发展乃至学术的推动将具有十分重要的意义。

参考文献:

- [1]朱作言.学术期刊国际化[N].光明日报,2004-03-01.
- [2]李宗红.科技学术期刊编辑初审稿件的“三审”[J].编辑学报,2008,(4):296.
- [3]曾凡盛.加强专家审稿,扼制学术腐败[J].出版科学,2007,(1).
- [4]姚晓南.从科技伦理看学术期刊信用[J].编辑学报,2008,(4):293.
- [5][6]罗景等.论科技学术期刊编辑的专业素质[J].编辑学报,2008,(4):350.
- [7]夏书林.论网络环境中科技编辑对学术成果的价值判断[J].编辑学报,2006,(6):401.

作者简介 肇英杰(1963-),女,西北民族大学学报编辑部副教授。

(上接第121页)室和17个农家书屋,跟踪辅导130个社区、村委会的图书室工作,在各图书室的辅导中,我们要求各点将本村用后的所有文献资料都放在图书室,每年我们去登记整理上册一次。这项工作,对我们来说也淘到了不少的宝,很多有价值的地方文献资料我们就收入馆内,适时开展一次地方文献资料展,受到广大领导和读者的好评。这些图书馆(室)的建设使用,从根本上解决了广大人民群众看书难、借书难、音像资料缺乏的问题,满足了广大群众的文化需求,最大限度地发挥了图书馆的职能作用,各级各部门及广大群众终于知道了图书馆,县上一位领导还说,原来你们图书馆有这么多活可干!

图书馆有了书,读者就多了,而读者多了,基础设施不足的压力也更大了。就以我的办公条件来说吧,一次省馆李友仁馆长到我馆调研,坐到我们办公室的椅子上,他的讲话我全没听进去,因为我一心注意到李馆长坐的椅子,那把椅子可是70年代留下来的老木椅,几个脚我都用铁丝固定过,我生怕李馆长坐着的椅子出什么状况。后来我想了又想,办公设备是该改善一下了啊,下午我就开始行动,写了一个报告,先到宣传部长办公室游说,就把省馆馆长坐在椅子上的感受说了,再到副县长办公室游说,这时副县长给了一个好消息,说:“统战部从他们那条线争取了一笔资金,方向好像是建设公益文化事业方面的,下拨时好象要从文化口支出,你和财政联系一下,看能否扣下一点点”。我又一次知道该怎么办了,三天后,我终于有了20000元改造经费,用这笔钱我更换了图书馆门牌、36道门窗、买了一组沙发。此外,就这次省馆李馆长调研时,看到了我的书有很多没上架、古籍没专柜放置,就一次性下拨了一批搬新馆后更换下的旧书架、旧书柜给我,于是我的条件又一次改善了,有脸接待来人来访了,心里高兴啊。我不停地找各种机会,比如利用图书馆相邻县宣传中心的便利,一有县上的会议,在会间休息时,我会请一些局领导来我馆喝点水,向他们介绍一下情况,承诺一些服务,送上一个借书证什么的,这些服务宣传,看似无意实则有意地打下了基础。至2008年,我终于又争取到一笔资金,这次我全面装修了馆舍,更换了所有办公桌椅和阅览桌椅,更换了所有水、电路设施,做了防水屋面等等,彻底改善了服务环境,使图书馆面貌一新。

2004年,县委书记来到我馆调研,说:“下乡时常会听到你们的工作,我今天不带任何人,来你们这看一下”。我趁机向书记汇报了图书馆情况,当说到好不容易争取到的赠书,却无法解决运费,只能由我们全馆职工用工资垫付,书记当面给财政局长去了电话,一个小时后就解决了;说到购书费时,书记说是该加一点了……

就这样,我们的工作得到了各级各界的认可。在乡镇挂点的干部要建图书室,第一个电话就会打到图书馆;党史办要编年鉴,县志办要编县志,图书馆成了资料中心。越来越多的领导时不时会来图书馆看看,我县要参加省级文明县城评比,公开考核的项目之一就是图书馆;政府阳光制度公示,首先要求公示我们。就这样,一个传一个,一级传一级,图书馆渐渐有了知名度。至2008年底,我们终于得到了县委、县政府、人事、财政等部门的高度重视,彻底解决了解人、财、物困难。增加了编制,财务从文体局脱钩,成为县一级独立核算单位,购书费从原来的5000增加到5万,每年列入2万元共享工程运行经费,购置了面包车一辆,用于送书和送数据下乡。

多年的体会是,图书馆只要认真践行读者服务的宗旨,一切为了读者,一切依靠读者,创造性的开展服务活动,这样坚持下去,图书馆工作就会得到社会的认可和各级各部门的重视。