

·文献学苑·

《鬼谷子》的情报思想

许富宏 (山东大学文史哲研究院 山东济南 250100)

摘 要:《鬼谷子》是现存纵横家唯一的一部子书,其中蕴涵丰富的情报思想,主要包括:在情报内容上,强调对方的客观信息与主观信息都要获取;在情报获取方法上,提出“揣摩”、“反应”、“飞箝”等获取对方主观信息的情报方法;在情报传递媒介上,强调采取口头谈话的形式;在情报传递过程中,注意到了“嗜同性”问题。《鬼谷子》一书集中地反映了战国时期纵横家的情报思想,在今天仍然具有很高的价值,值得我们借鉴。

关键词:鬼谷子 情报 揣摩

中图分类号:G359.29

文献标识码:A

文章编号:1003-6938(2009)06-0171-03

The Intelligence Idea of the Book *Gui Guzi*

Xu Fuhong (The Institute of Literature, History & Philosophy of Shandong University, Jinan, Shandong, 250100)

Abstract: *Gui Guzi*, the only preserved book by political strategists of the School of Diplomacy, contains a wealth of intelligence ideas. This book emphasizes that both subjective and objective information can be obtained from the opponents. As to the means of obtaining intelligence, it points out such methods as “conjecturing”, “reacting”, “seducing”. When it comes to the medium and process of intelligence transfer, it focuses on oral speech and similarity. *Gui Guzi* gives an insight into the intelligence idea of political strategists of the School of Diplomacy in The Warring States Period, so it is of great significance to modern society.

Key words: *Gui Guzi*; intelligence; conjecture

CLC number: G359.29

Document code: A

Article ID: 1003-6938(2009)06-0171-03

情报来源于人类的社会实践活动。自从有了人类,就有了情报,有了情报的交流活动。因为世界总是处于不停的运动之中,而“运动是物质的根本属性,物质在空间和时间中的运动过程必然伴随着信息的获取、传递、变换和存储等过程。”^[1]信息的获取传递过程就是情报的交流。早在我国古代的先秦时期,有一批纵横家为了达到个人目的,十分注意搜集各国的情报,积累了丰富的情报思想,这些情报思想相对集中在《鬼谷子》一书中。长期以来,《鬼谷子》中的情报思想一直未得到人们的重视,这是十分遗憾的。笔者试着厘清《鬼谷子》中的情报思想,以供研究或借鉴。

一 在情报内容上,《鬼谷子》强调客观情况与主观情况都要获取

关于“情报”的概念,严怡民先生认为:“构成情报的两个基本条件——‘情’与‘报’,即情况、消息的报导与交流。有情不报,或报而无情,都不能构成情报。”^[2]“不管人们从什么角度出发来探讨情报的定义,几乎都离

不开这样两个最基本的条件。”^[3]按照严先生的说法,情,就是情况,信息;报,即报告与交流。“情”是前提,没有“情”就无法交流。《鬼谷子》中已认识到这一点,特别重视要“得情”。《内捷》篇曰:“得其情,乃制其术。”“得其情”就是得到对方真实的情报,也就是获得对方的真实情况,只有这样,才能制定出针对对方的战术。那么,“得其情”中的“情”包括哪些内容呢?

首先,“情”包括对方流露在外的客观信息。在情报内容上,《鬼谷子》提出了“量权”。“量权”就是打探对方的客观情况。《揣篇》曰:“何谓量权?曰:度于大小,谋于众寡。称货财之有无,料人民多少、饶乏,有余不足几何?辨地形之险易孰利、孰害?谋虑孰长、孰短?君臣之亲疏,孰贤、孰不肖?与宾客之知睿孰少、孰多?观天时之祸福孰吉、孰凶?诸侯之亲孰用、孰不用?百姓之心去就变化,孰安、孰危?孰好、孰憎?反侧孰便?能知如此者,是谓权量。”《飞箝》篇亦曰:“将欲用之天下,必度权量能,见天时之盛衰,制地形之广狭,阻险之难易,人民货财之多少,诸侯之交孰亲孰疏、孰爱孰憎。”权量包括

获知对方的经济实力(货财有无)、人口(人民多少)、地形地势(辨地形)、君臣的能力与君臣之间的关系(君臣亲疏)、天时、外交、人心相背等等。这些信息都是客观的、实际存在的,“量权”就是要获得这些信息。事实上,这已经是意识到搜集一个国家综合国力的情报了。

其次,“情”还包括对方隐藏在内心里面的主观信息。《揣篇》曰:“揣情者,必以其甚喜之时,往而极其欲也,其有欲也,不能隐其情;必以其甚惧之时,往而极其恶也,其有恶也,不能隐其情,情欲必失其变……夫情变于内者,形见于外。故常必以其见者,而知其隐者。此所谓测深揣情。”这里又提出了“揣情”。用“极其欲”、“极其恶”来引诱刺激对方,引起对方的“情变”,然后根据观察对方的外在表现察知其内心之“隐者”。因此,“揣情”是打探对方的主观上的想法上面的信息。

总之,《鬼谷子》强调不仅要掌握对方客观上的信息,还要掌握对方主观上的信息。只有两者都做到了,才能算是“得情”。《揣篇》曰:“古之善用天下者,必量天下之权,而揣诸侯之情。量权不审,不知强弱轻重之称;揣情不审,不知隐匿变化之动静。”“量权”和“揣情”两者都是十分重要,缺一不可的。“量权不审”,就不知对方的综合实力;“揣情不审”,就不知对方心里的真实想法。这种主、客观情况并重兼搜的思想,是《鬼谷子》情报思想的重要内容之一。

二 在情报获取的方法上,《鬼谷子》提出“揣摩”、“反应”、“飞箝”等方法

《鬼谷子》对情报学的另一重要贡献就是提出了一些行之有效的搜集情报的方法。

首先,“揣摩”的方法。对方隐匿在内心深处的真实想法,一般情报人员是很难获取的,对此,《鬼谷子》提出了“揣摩”的方法。《揣篇》曰:“故虽有先王之道,圣智之谋,非揣情,隐匿无所索之。”这是说“揣情”是可以获取“隐匿”于内心的情报的方法。《摩篇》曰:“摩者,揣之术也。内符者,揣之主也。”陶弘景注曰:“谓揣知其情,然后以其所欲切摩之,故摩为揣之术。内符者,谓情欲动于内而符验见于外。揣者,见外符而知内情。故内符为揣之主也。”“揣”的目的是知悉对方的内情(“内符”),“摩”为“揣之术”,是达到“揣”的手段,“微摩之其所欲,测而探之,内符必应”(《摩篇》),“摩之在此,符之在彼”,没有“摩”,“揣”就达不到目的,故称“揣摩”。在“摩”的方式上,则有“有以平,有以正,有以喜,有以怒,有以名,有以行,有以廉,有以信,有以利,有以卑”等等。“揣摩”是获取情报的有效手段之一。

其次,“反应”的方法。《反应》篇曰:“言有不合者,反而求之,其应必出。”所谓“反应”,道藏本和秦恩复嘉

庆十年刊本题解皆有解释说:“听言之道,或有不合,必反以难之,彼困难而更思,必有以应也。”就是说,如果情报搜集者听到的信息与他想要得到的信息“不合”,那么,一定要用语言反复问难,对方因问而思考,回答必定有自己想要的情报。这个过程可以不断反复,直到获取到自己需要的情报为止。

值得注意的是,“反应法”需要情报人员具有很强的观察力。“在情报工作中,观察是十分必要的。如果没有观察,就不能发现情报、搜集情报。”^[4]“情报工作的方针和基本要求是‘广、快、精、准’,故而要求情报人员有特殊的善于观察的能力,要随时随地迅速而又敏锐地注意到有关事物和事件的各种极不显著,但却非常重要的特征和细节。”^[5]《鬼谷子》特别强调观察。《反应》篇说:“其与人也微,其见情也疾。”就是要在很细微的细节中,迅速发现情报。

最后,“飞箝”的方法。《飞箝》篇亦曰:“心意之虑怀,审其意,知其所好恶,乃就说其所重,以飞箝之辞钩其所好,以箝求之。”所谓“飞箝”,道藏本题解说:“飞,谓作声誉以飞扬之;箝,谓牵持絷束令不得脱也。言取人之道,先作声誉以飞扬之,彼必露情竭志而无隐,然后因其所好牵持絷束令不得转移。”意思说先用言语表扬夸奖对方,使他得意忘形而泄露真情,然后再运用手段牢牢控制他。由此可知,“飞箝”之术是打探对方心里隐藏的信息,获得情报的有效方法。

总之,上述获取情报的方法有一个共同的特点即善于获取他方内心里主观上的情报。无论是“反应”,还是“揣摩”、“飞箝”,都是针对获取对方主观内心情报的方法。而获取他方主观上的情报是情报获取中相对较难的,可见《鬼谷子》的思考是十分有价值的。

三 在情报传递媒介上,《鬼谷子》强调采取口头谈话的形式

“情报”不仅要有“情”,还要有“报”。《鬼谷子》除高度重视“情”之外,也重视“报”,即情况、消息的交流。现代意义上的情报不仅注意搜集情况、信息,更注重信息的传递与交流。一般而言,情报的传递媒介主要有:口头谈话、记录形式、联机等。^[6]严怡民先生也认为:“情报工作包括了文献工作,但又不局限于文献工作。情报工作除了运用文献这种形式外,还使用非文献的形式(如口头、实物等)。”^[7]可见,口头谈话的确是情报传递与交流的重要形式之一。在古代通讯条件极不发达的情况下,信息的传递与交流十分不便,加之文献载体往往使用昂贵的丝帛或笨重的竹简,也有诸多不方便之处。这样,口头传递成为纵横策士信息传递交流的常用方式。

《鬼谷子》中的情报传递的方式主要采用口头谈话的形式。《捭阖》篇说：“口者，心之门户也；心者，神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入。”对方的“志意、喜欲、思虑、智谋”等皆为其心中所想，口为心之门户，故从对方的“口”中可以打探出他内心中的“志意、喜欲、思虑、智谋”等信息，获得对自己有用的情报。《权篇》亦曰：“故口者，几关也，所以关闭情意也。”口是机关，人的情感、志意等内心信息均是由口来控制，故从人的口中可以获取自己需要的情报。至于口如何利用“言”，《捭阖》篇提出“与阳言者依崇高，与阴言者依卑小”；《权篇》提出“言其有利者，从其所长也，言其有害者，避其所短也”；《谋篇》提出“故说人主者，必与之言奇。说人臣者，比与之言私”等原则和方法。《鬼谷子》从理论上思考口头谈话形式获取情报，是对情报传递理论的一大贡献。

情报源的信息形式主要有两种：瞬时的和记录的。^[8]口头谈话形式得到信息只能是瞬时的信息。这就要求情报搜集者特别善于“听”。《摩篇》曰：“情合者听。”因为“人之情，出言则欲听”（《权篇》），所以要“因其言，听其辞”（《反应》）。不仅如此，《鬼谷子》还提出“反听”的理论。《反应》篇曰：“古善反听者，乃变鬼神以得其情。其变当也，而牧之审也。牧之不审，得情不明，得情不明，定基不审。”“善反听”，就能使自己得到需要的情报。

值得注意的是，《鬼谷子》已经注意到情报传递过程中的“嗜同性”问题。“情报传递最可能是在一个情报源（或中介）与类同或相似的接收者之间成功地进行。罗杰斯和肖马克（Rogers and Shoemaker, 1971）把这种相似性的实质称作‘嗜同性’，反之称作‘嗜异性’。嗜同性

是一对对相互影响的个人具有共同信念、价值、教育背景、社会地位等程度。同一社会集团的两个人显然更富嗜同性，而且交流更有效。”^[9]《反应》篇曰：“同声相呼，实理同归。”《谋篇》曰：“故同情而相亲者，其俱成者也；同欲而相疏者，其偏害者也；故同恶而相亲者，其俱害者也；同恶而相疏者，其偏害者也。故相益则亲，相损则疏。”信息的传达与交流只有在有共同的信念、价值观的人之间才能更好地进行，否则就会受到损害。《鬼谷子》认识到情报传递过程中的“嗜同性”问题，说明《鬼谷子》的情报思想达到了相当的高度。

总之，《鬼谷子》一书中集中地反映了战国时期纵横家的情报思想，其特别重视“得情”的情报思想，和提出的“揣摩”、“反应”、“飞箝”等搜集情报的方法，口头传递信息的方式，以及情报传递过程中的“嗜同性”问题等，在今天仍然具有很高的价值，值得我们借鉴。

参考文献：

- [1] 刘怡.从哲学的角度看信息的本质[J].图书与情报, 2008, (4).
- [2] 严怡民.情报学研究导论[M].北京:科学技术文献出版社, 1992:30.
- [3][7] 严怡民.情报学概论[M].武汉:武汉大学出版社, 1984:6, 44.
- [4][5] 沈家模.情报心理学概论[M].武汉:华中理工大学出版社, 1989:42, 43.
- [6][8][9] B.C.维克利, A.维克利.情报科学的理论与实践[M].北京:科学技术文献出版社, 1990:65, 264, 265.
- 作者简介:许富宏(1972—),男,南通大学文学院副教授,文学博士,研究方向:先秦文学与文献。
- (上接第58页)[15] 黄晓曼.图书馆核心价值的探索和意义[J].图书与情报, 2007, (3):6-10.
- [16] 程亚男.图书馆文明服务手册[M].北京:北京图书馆出版社, 2003.
- [17] 赵力.文明服务:图书馆职业核心价值——读《图书馆文明服务手册》有感[J].图书馆建设, 2004, (2):108-109.
- [19] 蒋永福.维护知识自由:图书馆职业的核心价值[J].图书馆, 2003, (6):1-4.
- [20] 毕红秋.信息自由:图书馆价值的核心概念[J].图书馆论坛, 2005, (4):12-15.
- [21] 商晓帆.基于公益性的图书馆核心价值定位[J].情报资料工作, 2007, (6):66-68.
- [22] 蒋永福.图书馆核心价值及其中国语境表述[J].国家图书馆学刊, 2008, (2):21-25.
- [23] 黄俊贵.图书馆核心价值及其实现[J].中国图书馆学报, 2008, (5):14-19.
- [24] 马恒通.传播知识 造福人类:图书馆的核心价值新探[J].图书馆论坛, 2007, (6):74-78.
- [25][30] 范并思.核心价值:图书馆学的挑战[J].图书与情报, 2007, (3):2-5.
- [27] 陈红梅.基于核心价值的图书馆行业制度化管理研究[J].图书情报知识, 2008, (1):58-62.
- [28] 中国图书馆学会.践行《图书馆服务宣言》,推动图书馆事业发展[EB/OL].[2009-01-12].http://www.lsc.org.cn/.
- [29] 范并思.现代图书馆理念的艰难重建——写在《图书馆服务宣言》发布之际[J].中国图书馆学报, 2008, (6):6-11.
- [31] 施强.关于图书馆核心价值问题的探讨[J].图书馆, 2008, (2):8-10.
- 作者简介:严彤,女,甘肃省社会科学院图书馆馆员。