

郭子仪

的心理学

◎臧根林



司马光在《资治通鉴》里评价郭子仪是“天下以其身为安危者殆三十年，功盖天下而主不疑，位极人臣而众不嫉，穷奢极欲而人不非之。”这三句评语，古往今来多少文臣武将欲求其一而不可得，郭子仪却囊括了。

没有“安史之乱”杨贵妃不会死得那么惨，但没有“安史之乱”也就没有郭子仪名垂青史的机会了。作为一个地方官，当时任灵武郡太守充朔方节度使的郭子仪都59岁了，本来可以安安稳稳当个离退休干部。但国家出大乱了！退休不成，只好领头去打几仗，谁知一打就成名将了。公元757年6月，杨贵妃被马前勒死，7月郭子仪就当上了兵马副元帅，很快就平定了“安史之乱”。保住了李唐江山，居功至伟。后来的吐蕃入侵，藩镇作乱，都全仗老郭东征西讨，肃宗、代宗、德宗三代皇帝都靠他撑门面，难怪京剧《打金枝》里讲郭子仪的儿子郭暧娶了公主做老婆，竟敢打公主一巴掌，那当皇帝的老丈人还升了这毛脚女婿的官以示和好。

官大得没法再大了，威望高得无以复加，这是人臣之大忌，郭子仪居然安安稳稳美滋滋活到85岁，这在中国历史上少有。都说他是军事家、政治家，我看不如称他为心理学家，他对人的心理研究是他成功的主要因素。

有人告郭子仪谋反，皇帝心里也最怕这事儿，就下诏要他从前线

回中央汇报工作。郭子仪不管身在哪儿，一接到通知立马动身，“朝闻命、夕引道”，不带兵卒不洗澡不刮胡子地跑到皇帝跟前，皇上一看，这哪像谋反的样子啊？冤老郭这么大了跑一趟得多给点奖金安抚安抚呀。几次下来，皇帝亏本不少，以后谁告郭子仪谋反他也不信了。这是郭子仪研究透了领导的心理。

郭子仪的宅院采取开放式管理，无论贵贱乃至“里巷负贩之人”都可以自由出入。子女们不理解，老郭就说了：国家给了我一千兵五百马匹，我们整天高墙闭户的，人家不知道我们里面干啥，那不就会有人造谣生事？今“荡荡无间，四门洞开，虽谗毁是兴，无所加也”。别人没了好奇心，也就没了谣言，这郭子仪研究透了群众的心理。

公元765年，吐蕃会合回纥兵进围泾阳，京都长安又陷于危机。国难当头，年近70岁的郭子仪去前线指挥，形势明显敌强我弱。郭子仪要单骑赴回纥营议和，将领们主张选五百精骑随行。郭子仪说：“五百骑兵怎能抵挡十万人马？如果派五百人去，反倒给我惹祸。”到了敌人跟前，他远远先卸甲抛枪，回纥首领药葛罗被搞糊涂了，郭子仪乘机跟他套交情做忆苦思甜教育，傻大个药葛罗哪里是他的对手，掉转枪头就跟他一块儿杀吐蕃去了。郭子仪以大无畏的英雄气概为保卫唐朝再建奇勋，这是他研究透了敌人的心理。

郭子仪手下出来的将领很多已

经是“王侯重霄”的国家级领导人了，但去了他家却“子仪颐指进退，如仆隶焉”，大家都习惯以给他做仆隶而自豪，如果某一个人想不干，他自己都会觉得别扭，这在心理学上叫“群体动力理论”，德国心理学家勒温以为他是这理论的创始人，咱们老郭早他一千多年就已经运用自如了，那些小人奸臣谁敢动他？

郭子仪都七老八十了，不但求田问舍府库珍货山积，身边还姬妾成群倚红偎翠，说白了这是他的政治道具，是为了向皇上和外人表明自己没有政治野心，平常谁来都可以见到他身边的娇姬美妾，有次有个官来拜访他，他却立即叫姬妾们躲起来。家人不解，他说：这家伙长得很丑怪又心地险恶，你们见了忍不住会笑，这样他会怀恨在心，将来他得势了，你们就全完了。真是居安思危心细如发，小人们想害他连一点机会都没有。

郭子仪对不同人的心理把握得非常准确，朋友服，群众服，连敌人也服。所以他能位极人臣，富甲天下，子孙满堂，八子七婿，皆为朝廷大官，一重外孙为帝（穆祖），享年高寿，福祿寿齐全。