

鄂尔多斯 藏富于民

鄂尔多斯不但创造了巨大的财富，而且财富得以分配到大多数人手中，可谓“藏富于民”。

历史上的鄂尔多斯是一个水草丰美、“风吹草低见牛羊”的富庶之地。十三世纪，一代天骄成吉思汗亲征西夏，途经鄂尔多斯，被这里的美丽景色所打动，遂选为长眠之所。

这里亦是人类文明的发祥地之一，萨拉乌苏文化、青铜文化源远流长。35000年前，古“河套人”就在这块广袤的土地上繁衍生息，并创造了著名的“河套文化”。

不过，当今天的人们提起鄂尔多斯时，首先想到的却是另外的词：暴富。“世界上增速最快的是中国，中国增速最快的是内蒙古，内蒙古增速最快的是鄂尔多斯。”这句话让鄂尔多斯成为2010年的焦点城市。与大多数中国其他地区不同的是，鄂尔多斯不但创造巨大的财富，而且财富得以分配到大多数人手中，可谓“藏富于民”。

7000多个“亿级”富豪与百万资产的穷人

高和投资与住建部政策研究中心最新发布的《中国民间资本投资调研报告》称，内蒙古鄂尔多斯人均GDP超过香港，位居全国第一，鄂尔多斯资产过亿的富豪人数超过了7000人，百万资产只能算是穷人。

报告对鄂尔多斯的财富是这样描述的，“我们无论如何都会感到愕然，这几年来内蒙古鄂尔多斯的名气可以说是越来越大，一说到它，人们就会提到‘羊煤土气’这四个字，因为这里拥有丰富的羊毛、煤炭、稀土、天然气等四种资源，这个位于内蒙古自治区沙漠边缘的城市总人口只有150



万，但是靠着‘羊煤土气’的资源条件，短短几年便真的‘扬眉吐气’了，铸就了梦幻般的暴富。”

在鄂尔多斯，财富的直接源头是煤矿，间接源头则是征地。按照目前每年近5亿吨的煤炭开采量，鄂尔多斯每年因煤炭新增财富2250亿元，而鄂尔多斯从2004年开始了一轮大征地运动，巨额的补偿让一些农牧民瞬间成为了千万富豪。

数据显示，“十一五”期间，鄂尔多斯城区共拆迁765.4万平方米。2011年计划拆迁300万平方米，这几乎是过去五年的一半。根据规定，在鄂尔多斯东胜区，农村耕地补偿每亩在5000元到2万元左右，草地、林地每亩为1000元到2万元左右，市区房屋拆迁不同地段价格也不同，每平方米从3000元到1万不等，市区土地在每亩100万到300万不等，核心区域的补偿甚至在每平方米8000元以上。一些暂时居住在安置房的鄂尔多斯人，甚至在五年间能得到双重的补偿。



臻选大自然的杰作，
为艺术的座驾



多斯拥有路虎 5000 辆，而这个城市出租车只有 2000 辆，据说 2010 年中国内地 90% 的路虎都被鄂尔多斯人买走了。有个段子被内蒙古人广为传诵，津津乐道：北京、天津的名车 4S 店一听来者是鄂尔多斯人，当即将价格抬高一二十万，而这些有钱的老板向来眼都不眨一下，照单全付。

全鄂尔多斯市唯一的车管所，每天平均要登记 180 辆新车，高峰期达 400 辆，最多一天发放了 530 个牌照。鄂尔多斯的机动车，从 2004 年开始急剧增加，每百户拥有汽车 30 辆。

在当地做小商品生意的温州人林先生遇到过这样一件事，说去年他请了一位钟点工阿姨，竟然是开着丰田越野车来的。阿姨解释说，自己出来干点活不是为赚钱，而是待在家里实在太无聊了。

受益于高额的财政收入，鄂尔多斯政府对拆迁补偿一向慷慨。

如今在鄂尔多斯除了亿万富翁，资产上千万的人至少有 10 万，要知道鄂尔多斯市区人口只有 35 万，加上各个旗县总人口不过 150 万，也就是说每 217 人中就有一个亿万富翁，每 15 个人中就有一个千万富翁。

在鄂尔多斯街头，随处可见的豪华越野车成为一道独特风景。最具代表性的数字是鄂尔

“聚宝盆”“科威特”“迪拜”

中国制造业崛起后，矿产成为稀缺资源，鄂尔多斯得天独厚：已探明煤炭储量约 1600 亿吨，占全国六分之一；已探明天然气储量约 1880 亿立方米，占全国三分之一；已探明稀土高岭土储量占全国二分之一，几乎占中国的半壁江山。

有“纤维宝石”和“软黄金”之称的阿尔巴斯白山羊绒就产自这里，是“温暖全世界”的鄂尔多斯羊绒衫的主要原料。鄂尔多斯羊绒制品产量约占全国的三分之一，世界的四分之一，已经成为中国绒城、世界羊绒产业中心。

中国能源网首席信息官韩晓平说：“我们把鄂尔多斯叫作聚宝盆，它实际上

赋予生命。



The New Phaeton 新辉腾



Das Auto.

就是我国的一个‘科威特’，因为它有太丰富的资源。首先它有非常优质的煤，另外它还有大量的天然气资源，不光是我们常规说的天然气，还有煤层气、页岩气，而且这个资源几乎是取之不尽的。除此之外这些年来由于开发煤矿，鄂尔多斯已经积累了非常多的财富，超过香港不是今天的事情了，两年之前的鄂尔多斯就已经超过香港了，而且这个势头还会非常迅速，我想下一个目标已经不是香港，他们可能会瞄着海湾的那些国家，像科威特、阿联酋。”

在2008年，媒体曾经刊发过一条名为《鄂尔多斯的“迪拜梦”》的报道，100名全球顶尖建筑师，云集鄂尔多斯市，带着各自的方案路演，想为鄂尔多斯的富人设计并建造100栋别墅。大师艾未未就是从2007年开始介入“鄂尔多斯100”项目的。

在那一年，人们已经用迪拜来比喻鄂尔多斯，艺术家也伸过自己热情的脸，原因很简单，因为这里流动着庞大的资金。

不发达的服务业

财富，有时候也会带来一些困惑。比如人与服务的问题。

在鄂尔多斯，很多年轻人都不缺钱，他们不在乎工资，对他们来说上班更多的只是一种休闲方式。“总要干点什么，天天打麻将也头疼。”身家上千万的年轻司机小白如是说。

“我们保安编制是20人，两年了，最多的时候12人，从来没满过。”鄂尔多斯北国新天地负责人贾先生很头疼。“商场在春节期间休息八天的情况全国罕见，可在鄂尔多斯是必须的！你不给假就走人！”贾觉得这会成为整个鄂尔多斯商业发展的瓶颈。

“在其他企业中可以用来激励员工的绩效或是升职，在鄂尔多斯人面前变得一文不值。因

为每月2000元的工资都不够喝酒钱。来这里工作是真看得起我。”贾先生有些不知所措。“在这些打工者眼中，你可以不给钱，但是不能给‘气’受，不然就走人。尤其是市里很缺基础服务人员，没办法。”

关于人与服务的问题，很多人都已注意到了。“我们是高端项目，置业顾问都是从山西、陕西及内蒙古其他地方招来的，这些女孩子最低学历是大专。”在一个地产项目负责人看来，高素质的服务人员更让当地人觉得项目有品牌、自己有品位。

消费能力极强的鄂尔多斯正成为众品牌商家的觊觎目标。王府井百货开在包头的店中，70%的会员来自鄂尔多斯准格尔旗下的薛家湾，准格尔旗是鄂尔多斯的经济重旗，作为旗会的薛家湾自然不差。“鄂尔多斯人的消费能力很强，只要开出品位好、服务好的百货店，一定很赚。”王府井百货内部一位员工如是说。

拥有品牌实力的外地商场纷纷扩张至鄂尔多斯，恰恰成为当地一些商场管理层的忧虑。“鄂尔多斯客流量最大的购物中心恰恰是硬件设施最老的购物中心，服务态度很一般。王府井那种有资本实力和品牌优势的企业进驻，会引发这个圈子洗牌。早晚会有人（百货）倒掉。”

不过，更多的商家还处于观望之中，并没有进入鄂尔多斯。按照贾先生的看法，那还是“人”的原因。鄂尔多斯市区人口35万，在现今的几家商场已经超过10亿元销售额，如今在建与准备开业的项目有十几个。“真正有多少人从不打折的鄂尔多斯商场买东西？为了证明品位，鄂尔多斯富豪们更喜欢去大城市消费，凸显尊贵。包头、北京、上海、海外是他们经常消费的场所。”

“专业团队没有，服务人员没有，买东西的人没有。未来会如何？”贾先生说，政府规划未来10年市内人口达到150万，“但是人从哪里来？商家好进，雇谁做服务呢？谁又来买东西呢？”■



绵延800年的