

不可学的三类秘书

■ 睦达明

秘书人员要接触各个阶层的人,联系十分广泛,一些外界掌握不到的情况,秘书都有可能掌握,本单位的机密大事或不宜公开的事项,秘书也都可能了解,因此秘书人员一定要守口如瓶、谨言慎行,最忌讳疏忽大意、嘴巴不严。



勿学冯涓“大嘴巴”

唐朝大中十年,同榜录取的进士中,数冯涓的文章声誉最高。就在他考取进

士这一年,新罗国新建大楼,给唐朝送来了许多金银绸缎,冯涓毛遂自荐,获准写了一篇记叙文章,文笔优美,时人称颂。杜审权后来做了宰相,就推荐冯涓担任

京兆府参军。

咸通四年5月,杜审权得知自己将去镇江担任镇海节度使,就把门生冯涓找去谈话,希望他能跟自己去镇江,担任

掌书记。当时杜审权的任命书尚未正式下达，这次谈话纯属师生间私密性极强的内部征求意见，杜审权于是反复叮嘱冯涓千万不能告诉别人。

冯涓当然很乐意跟着杜审权。一是中晚唐幕僚的俸禄比中央同品级官员高许多，而镇海又属东南财源型藩镇，是朝廷最为重要的赋税来源地，所以从经济角度考虑，东南藩镇成为最为理想的去处之一。二是掌书记的入仕资历要求极高，一般士人应聘幕职，多是从巡官或推官干起，然后才有可能升为掌书记，冯涓一入幕就担任此职，实属超常重用。三是到“使相”杜审权手下做秘书，发展前景灿烂，仕途通达。

冯涓难以抑制内心的喜悦，当他告别杜审权出来后，喜不自禁。友人见他喜形于色，便追问他有什么好事。冯涓得意忘形昏了头，竟把杜审权内定他做掌书记一事告诉了友人。这件事很快就宣扬出去了，杜审权十分气愤，对冯涓的浮躁浅薄极为鄙视。等到皇帝制书下达正式开府建幕时，杜审权没有让冯涓进入他的幕府。“大嘴巴”冯涓的名声，由此在士大夫中间传了开来，许多人都对他进行指责。

冯涓丢掉待遇丰厚前途无量的掌书记一职，一时竟然不明白是什么原因。杜审权启程那天，冯涓心情忧郁地参与送行。轮到他上前道别时，杜审权拱手对他说：“还是多努力吧！”后来冯涓仕途十分不顺，唐亡前只当了小小的祠部郎中。

【点评】

秘书是领导身边的主要工作人员，不仅负责机密文件的起草和保管，而且经常参加各种会议，对领导的活动、行踪也最清楚。同时，秘书要接触各个阶层的人，联系十分广泛，一些外界掌握不到的情况，秘书都有可能掌握，本单位的机密大事或不宜公开的事项，秘书也都有可能了解。因此秘书人员一定要守口如瓶、谨言慎行，最忌讳疏忽大意、嘴巴不严。反观“候任秘书”冯涓的表现，无疑十分让人失望。像他这种嘴巴不严的人，有哪个



领导愿意带在身边？杜审权对其弃而不用，完全可以理解。

勿学高锡“念歪经”

秘书人员不仅要有严守机密的良好品质，而且为人一定要清廉正派，最忌讳私心杂念太重，否则前景也是很美妙的。宋太祖乾德二年5月，知制诰（秘书）高

锡因为接受贿赂，被贬为莱州司马，就很可能说明这个问题。

高锡被免去秘书职务并贬职使用，所犯错误其实远远不止接受贿赂这一条。事实上，这也不是赵匡胤下决心处分高锡的最初动因。据史料记载，宋太祖之弟赵光义（即后来的宋太宗）担任开封尹后，石熙载在其幕府工作，是赵光义的主

要助手之一。这一年,高锡的弟弟高铎应进士举,高锡曾特意拜访过石熙载,希望他能首先出面推荐高铎。石熙载虽然知道高锡得罪不起,但因为高铎辞艺浅薄,完全不符合推荐条件,所以没有答应高锡的无理要求,高锡从此恨死了石熙载,多次在宋太祖面前说他的坏话。有一次,宋太祖兄弟见面,就将高锡说的话全部告诉了赵光义,并打算将石熙载撤职,另为赵光义物色合适人选。哪晓得石熙载是赵光义的老秘书,早年他兼任泰宁军节度使时,石熙载就是他的掌书记,赵光义担任开封尹后,石熙载又被提升为开封府推官,所以赵光义对石熙载十分了解,知道他是一个遇事尽言、工作尽职、忠诚老实、是非分明之人,根本不是高锡说的那样坏。赵光义于是对哥哥赵匡胤说:“石熙载工作踏踏实实,勤勤恳恳。我听说高锡曾经求过石熙载,要石熙载推荐他的弟弟高铎,被石熙载拒绝,高锡估计是在报复陷害石熙载。”宋太祖这才明白是怎么回事。当时他很生气,打算撤高锡的职,但最后还是忍住了。后来,宋太祖派高锡去青州办事,高锡私下里收受节帅郭崇的贿赂。凡此种都被别人告发,经调查又全部属实,宋太祖想起前事,这才下决心处分高锡。

【点评】

高锡利令智昏,不仅到处伸手要钱要物,而且利用自己的特殊地位强人所难,为亲属谋取私利,目的未达又毁坏别人的名誉,确实可气可恨。高锡是提倡古文,反对骈俪,开宋代古文运动之先声的先锋人物之一,又身处朝廷秘书这样特殊和重要的岗位,前途本来十分光明。只因私心杂念太重,报复性又强,结果自毁前程,教训确实非常深刻,如今的秘书要引以为戒。

勿学桑维翰“抱大腿”

秘书人员要正确处理与领导的关系,不能变主辅关系即领导与助手关系为人身依附关系,更不能与领导结成利益共同体,否则将会落得很可悲的下场。

被明末清初著名学者王夫之称为“万世之罪人”的桑维翰,就是如此。

桑维翰是后唐军阀石敬瑭的掌书记。石敬瑭就是中国历史上那位臭名昭著的“儿皇帝”。清泰三年5月,时任河东节度使的石敬瑭为了从后唐末帝李从珂手中抢夺帝位,打算起兵造反。从小立志做大官的桑维翰不仅坚决支持他这样做,而且出歪主意说:“契丹部落近在云州和应州,您如果能够推心置腹地曲意讨好他们,万一有什么急事,可以及时得到他们的增援,还担心什么事不能办成呢?”石敬瑭于是立即吩咐桑维翰起草文书,向契丹称臣,事以父礼;又约定事成之日,不但会赠送大量财物给契丹,还打算割让卢龙一道及雁门关以北的全部土地即燕、云十六州给他们。都押牙刘知远(即后来的后汉开国皇帝)看了文书内容之后,认为用父亲的礼节对待契丹太过分了,也不必许诺割让土地,否则贻害无穷,后悔莫及。可是一心要夺权做皇帝的石敬瑭在桑维翰的极力鼓动下,不为所动,一意孤行。文书送到契丹,契丹国主耶律德光大喜过望,当即给石敬瑭写了回信,答应等到天凉之后,将举全国之力来支援他。

石敬瑭反叛后,耶律德光果然履约而至,亲自率领五万大军援助石敬瑭,当天就将后唐军队打败。李从珂急忙调集援军赶来支援。在援军主帅赵德钧的利诱之下,耶律德光不禁动了见好就收的念头,打算放弃对石敬瑭的支持。石敬瑭闻讯后大惊失色,急忙派遣桑维翰赶到契丹军营,从早到晚跪在耶律德光帐前哭诉,用尽心思据理力争。耶律德光这才回心转意,重新支持石敬瑭。后晋建立后,桑维翰虽然当上了宰相,然而却是一个遭人唾弃、被钉上历史耻辱柱

的反面教材。

在石敬瑭卖国篡位,以割地、贿赂、称儿皇帝等三个条件取得契丹的支持,灭掉后唐建立后晋的整个过程中,其掌书记桑维翰之所以如此卖力,是因为他与石敬瑭的政治生命早已捆绑在一起,两人早就结成了利益共同体。他要实现做大官的愿望,只有死死地抱住石敬瑭的大腿不放。这种一荣俱荣、一损俱损的关系,自然会促使桑维翰把石敬瑭的利益看得高于国家和民族的利益。正是这种利益和目标的一致,才导致桑维翰和石敬瑭紧密地结合到一起,共同走上损害并出卖国家和民族利益的道路。

【点评】

从桑维翰与石敬瑭的不正常关系,再来看看目前普遍受人关注的“秘书腐败”问题。就已经公开曝光的案例看,有腐败高官,他身边往往就有腐败秘书;有腐败秘书,其服务的领导也多半不是什么好货色:程维高与李真,陈希同与陈健,王宝森与闫振利,铁英与段爱华,黄

超与何世平,陈良宇与秦裕等等,无一不是结成了一荣俱荣、一损俱损的利益联盟关系。领导干部为了掩饰自己的腐败,很多事情都是借秘书之手去做;秘书也正好利用自己的特殊地位和身份,谄上骄下,为领导者的腐

败活动作经纪人,起出谋划策、牵线搭桥的作用,并从中为自己分一杯羹。可以这么说:高官的腐败,必然会要求秘书腐败,而秘书腐败的背后,也往往伴之以高官腐败,他们是一种互动互用的“连锁式腐败”。石敬瑭有卖国篡位之心,却要让他的秘书桑维翰说出来并具体实施,道理就在这里。

(作者系著名秘书史研究学者)