

下,为民族的振兴、国家的繁荣贡献力量。■

## 赵匡胤: 人事变革的高手

□ 张金良

赵匡胤登基后不久,和宰相赵普谈论起五代时的动乱,赵普一语道破:“过去的动乱,就是由于方镇太重,君弱臣强。若想改变这种状况,也并不太难,只要剥夺其兵权,管制他们的谷钱,收了他们的精兵,天下自然就会安定了。”

赵普这一番话,使赵匡胤惊叹不已。

赵匡胤联想到自己当年参与过拥立后周太祖郭威的行动,想到拥立自己的那些将帅和弟兄,有的是禁军的高级将领,掌握着全国最精锐的部队,如慕容延钊、韩令坤、石守信等人;还有的自恃拥立有功,已经出现不服管制的迹象。

于是,赵匡胤下决心剥夺他们的兵权。

961年秋天的一个晚上,明月当空,月光如水。赵匡胤准备了一席

丰盛的晚宴,把石守信等几个手握重兵的军事将领请到一起,饮酒欢歌。

酒过三巡之后,赵匡胤突然屏退左右,对石守信等人说:“诸位爱卿,如果没有你们的帮助,我哪里会有今天?因此,我对你们感恩不尽。不过,这天子也并不是怎么好做的,还不如节度使快乐些。从登基到现在,我还没睡过一个安稳觉。”

石守信等人忙问缘由,赵匡胤说:“这还不明白?我这个天子的位置,谁不想坐?”

诸位将领听后大惊失色,慌忙问道:“现在天命已定,谁还敢有异心?”

赵匡胤说:“不对,你们虽然没有异心,怎奈你们部下会有些贪图富贵的人,如果有一天,他们也把黄袍加在你们身上,难道还容许你说不做吗?”

将领们听罢,一起跪倒顿首说:“我们没有想到这些,请陛下给指示一条生路!”

赵匡胤说:“人生就好像白驹过隙,转眼即逝。人们所追求的不过是多积金钱,吃喝玩乐,再替子孙们攒下些基业,让他们过上好日子罢了。你们何不放弃兵权,出守大藩,选买些好的田宅,替子孙们置备下百世产业,多置些歌儿舞女,天天饮酒作乐,过一辈子,岂不快哉!我还同你们结成儿女亲家,君臣之间,两无猜忌,上下相安,以终天年,这不是很好吗?”

第二天,石守信等禁军将领“集体辞职”,交出了兵权。赵匡胤把这些职位空缺起来,权力就归了自己。这就是所谓的“杯酒释兵权”。就这样,赵匡胤既不杀功臣、不伤兄弟和气,又解决了问题。

为了履行互结婚姻的诺言,赵匡胤将两个女儿分别许配给石守信

和王审琦的儿子,又让其弟光义做了张令铎的快婿。通过政治联姻,他让这些高级将领消除了离心倾向,来共保富贵。

“杯酒释兵权”之后,赵匡胤又推出种种体制改革措施:分离掌兵权和发兵权,使“兵无常帅,帅无常师”;推行文人政治,逐步剥夺节度使的兵权、财权和人事权,创建了“强干弱枝”的管理体系。

## 汲黯进谏

□ 晋建

“略输文采”的汉武帝常常不拘小节,有时连最基本的礼仪都不管不顾。他在接见大臣时常常衣冠不整,甚至还在厕所里接见大将军卫青。

尽管皇上“陋习”难改,但他唯独对主爵都尉汲黯毕恭毕敬,不敢有丝毫怠慢,如果没有穿戴整齐,是绝对不会接见他的。有时,汲黯有事启奏,由于来得太突然,皇上还没有梳洗完毕,无奈之中,汉武帝宁肯隐坐帐中也绝不随随便便出来相见。皇上之所以如此尊重他,是因为汲黯不畏国权尊位,不顾自己的得失,敢于直言进谏。并且汲黯向来很自重,从来没有做过瞒上欺下、有贬自己人格的事。

原来,汉武帝一世英名,常常招纳各个方面的人才,可谓求贤若渴。但他生性脾气暴躁,如果有人偶尔犯个小错,或者他自己觉得不合心意,即使是那些素来宠信的大臣,他也不讲任何情面,一律问斩。对此,汲黯早就觉得皇上做得过火了,只是苦于没有机会说出来。

一天,武帝正打算退朝,汲黯上前一步说:“臣还有话要说!”皇上只好耐着性子听他说,汲黯借机一吐

