



赐帛三百匹作为奖励。不久,孙伏伽又在灭王世充、窦建德后,建议李渊取消追究王、窦余党的命令,又为平定边防、减税赋等事频频上表献策,还请设“谏官”一职,李渊都虚心采纳了。可见李渊在纳谏方面也是可圈可点的。

李渊曾经总结过自己的用人经验,他说:“隋末无道,上下互相蒙蔽,皇上骄横。臣下谄媚奸佞之徒不断,皇上不知道改正自己的错误,臣子不为国尽忠,最终使国家危难,皇上自己也死在佞臣之手。朕拨乱反正,志在安邦定国,平定乱世要用武将,守成治国要靠文臣,使他们各尽其才,朕才能安枕无忧。”

《旧唐书》称赞唐高祖善于决策,使用了大量人才,也指出了他一些过失,并认为这些过失很大。书中说他“诛文静则议法不从,酬裴寄则曲恩太过”。文中这句话实际上说的是唐高祖斩杀刘文静的事情。刘文静是他起兵时候的老臣,开国元勋,他自以为才能远过于另一个开国元勋裴寂,又屡有军功,但是因为裴寂是李渊故旧,所以位在其上,这让刘文静很不服气。每论政事,刘文静对裴寂多有驳难。甚至有一次和自己的弟弟通直散骑常侍刘文起喝酒时,拔刀击柱

说:“必当斩裴寂耳!”结果被告发。李渊遣裴寂、萧瑀审讯,刘文静答道:“当初在大将军府时,我和裴寂是一样的官职。现在裴寂已是仆射了,居甲第,而臣却官位低于他,家境也一般,怎能没有怨言呢?”李渊说:“文静此言,明摆着是要造反。”秦王李世民试图营救刘文静,结果更被李渊忌恨。裴寂趁机说道:“文静多权诡,而性粗险,忿不思难,丑言悖逆,其状已彰。今天下未靖,恐为后忧。”李渊遂杀刘文静、刘文起。临刑的时候,刘文静拍着胸脯感叹道:“高鸟逝,良弓藏,故不虚也。”

当然,有人说李渊这么做有自己的考虑,有人说他是在警告李世民,也有人说是怕刘文静泄露他当年屈节于突厥的事情。但是不管怎么说,对待功臣如此,确实是他用人中的一个污点,史书记载昭昭,不容回避。■

## 唐宪宗: 能用忠谋,不惑群议

□ 钟 宪



唐宪宗名李纯,自小机智灵敏。他六七岁时,祖父唐德宗曾经把他

抱在自己膝上问:“汝谁子在吾怀?”他回答说:“是第三天子。”唐德宗甚为他的聪异而惊奇。他即位后,奋发有为,削平了藩镇,加强了皇权,取得了唐后期的中兴局面,是一个典型的中兴之主。他成功的经验就是启用了大批名相,将“军国枢机,尽归之于宰相”,也就是相当于今天的老板雇到了精明的CEO,效果不同凡响。

李吉甫是唐宪宗即位不久就任用的宰相。李吉甫自幼敏而好学,明练典故,博闻强记。元和元年宪宗即位,李吉甫由考功郎中升为中书舍人。当时,剑南西川节度使刘辟叛变,宪宗主张讨伐,李吉甫曾参与策划平定策略,献计献策,宪宗予以采纳,很快平定叛乱。元和二年李吉甫升任中书侍郎,同中书门下平章事,担任宰相。镇海节度使李錡拒不执行朝廷命令,李吉甫力主予以打击,多次给宪宗出谋划策,讨伐李錡,也取得了胜利。为了进一步打击藩镇势力,李吉甫在一年多的时间内,调换了三十六镇节度使。

元和三年九月,他因与窦群等有矛盾,转任淮南节度使。他在地方做官,也是兢兢业业,颇有政绩。他鼓励百姓兴修水利,改善生产条件,带领农民在高邮筑“富人”“固本”二塘,灌溉农田。元和六年正月,李吉甫二度入相,他在唐宪宗的支持下,裁减冗官冗吏、精兵简政。史书称李吉甫“善任贤良”“不忌不克”,是宪宗朝举足轻重的“经纬之臣”。并且值得一提的是,李吉甫治学严谨,学识渊博,著名的《元和郡县图志》就是他编纂的,是我国现存最早的较完整的地方总志。■

本栏编辑 史新建