

求真务实 迎接挑战

——云冈石窟研究院如何在工作中“转变作风、狠抓落实”

文 / 张 焯

云冈石窟开凿于公元五世纪中期,至今已有 1500 多年的历史,与敦煌莫高窟、洛阳龙门石窟并称为中国三大石窟。1961 年被国务院公布为第一批全国重点文物保护单位;2001 年 1 月被国家旅游局评为 4A 级旅游景区;2001 年 12 月,被联合国教科文组织世界遗产委员会列入《世界遗产》名录;2002 年 9 月被中央精神文明建设指导委员会、建设部、国家旅游局评为“全国文明风景旅游区示范点”;2002 年,被中央文明办、建设部、国家旅游局列入全国第五批文明风景旅游区示范点;2007 年 5 月 8 日又被国家旅游局正式评为全国首批 5A 级旅游景区。

云冈石窟研究院是政府设置的负责云冈石窟保护、管理的专门机构。多年来,在中央、省委省政府、市委市政府的重视与支持下,在各级文物行政管理部门的正确指导下,我院严格按照“有效保护、合理利用、加强管理”的原则,进行了一系列本体保护和环境治理,使云冈石窟得到了有效的科学保护。

一、狠抓学习,提高素质

我院定期组织领导班子成员、全体党员学习十六大及十六届四中、五中、六中全会精神,努力实践“三个代表”的重要思想,强化党的信念,提高党员素质,把发展作为各项工作的第一要务,不断提高领导班子成员和党员群众文物保护、科学管理、传承历史文明的能力。

二、明确分工,科学管理

1. 建立健全规章制度,明确科室职责。

今年我院重新修订、补充了各项规章制度,进一步明确了各科室的职责。至 2007 年 4 月份,先后制定了 12 个科室的工作职责,建立健全了 16 项规章制度,明确了各部门的工作范围、内容,使

研究院的各项工作得以顺利开展。

2. 实行重点工程责任制。今年年初我院制定的《2007 年云冈石窟研究院十项重点工作》,明确了责任人和完成时间,杜绝了责任不明、分工不均和互相推诿等不良现象,彻底转变了工作作风。

3. 注重人才培养。自建院以来,我们就十分重视人才的培养。目前石窟寺历史、艺术、宗教、文物保护等专业队伍已初具规模,具有博士、硕士以及本科、大专学历者近 40 人,中级职称以上者近 20 人。

三、统筹规划,高效务实

1. 文物保护方面。云冈石窟在经历了“三年保护工程”、“八·五维修工程”、“109 国道改线”等工程之后,其风化问题明显缓解,但水蚀问题多年来却难以根治。为彻底解决渗水问题,我院启动了防水保护工程,并组织有关科研人员针对具体问题进行攻关,目前 33 窟顶部防渗工程已基本完工,有关数据显示,其渗水问题已经基本解决。

2. 学术研究及成果。自然科学。我院在以往保护工作的基础上继续加强石窟的勘察与修复工作,并针对云冈石窟保护的有关问题开展了多项课题研究。同时我院结合实际工作发表了《云冈石窟防水方案设想》等 6 篇论文、专著。社会科学。“云冈学”的研究一直是我院非常重视的工作,在各类专业刊物上发表有关学术论文 63 篇,系统出版了专著十余部,特别是《云冈石窟编年史》填补了“云冈学”研究的一项空白,对云冈石窟考古研究起到了推动作用。

3. 加强景区建设,完善旅游设施。景区建设方面,在以往工作的基础上,针对云冈石窟游客量日益增多的问题,为缓解游客压力,我院在今年旅游旺季到来之前开始“昙曜五窟”广场扩建及 21 窟前道路降低工程,给游客营造了舒适、通

畅的旅游环境。今后,我院将继续加强景区及周边环境的建设与改造,逐步恢复云冈石窟“林渊锦镜,缀目心眺”的历史风貌。完善设施方面,以申报 5A 级旅游景区为契机,我院明确分工、责任到人,对现有服务设施进行了完善:停车场改造;商业街治理;医务室扩建;游客服务中心更新;放映厅扩建,硬件设施及配套设施的到位和各种“人性化”服务体制的建立极大地提升了景区的旅游服务水平。

4. 合理开发旅游项目。我院紧紧围绕“保护文物、合理开发”这一主题,在沿用传统宣传展示方法的前提下,结合实际,与国内颇具影响力的新闻媒体合作,多途径、多角度地对云冈石窟进行大力宣传,不断提高其国际影响力与知名度,开发新的旅游项目。

四、小中见大,多办实事

为解除职工的后顾之忧,我院为职工制定了实用、有效的福利制度:首先加强职工食堂建设,制定科学的营养食谱;其次以一年为周期,为本院职工进行全面的健康体检;第三修建职工浴室、理发室;第四选择最科学的路线开通南线、北线两趟班车。

五、继往开来,再创佳绩

今后在省委省政府、市委市政府的正确领导下,在上级领导部门的支持与关怀下,我将带领云冈石窟研究院的全体同仁继续以文物保护为前提,同时多方位、多角度、多层次挖掘云冈石窟的文化内涵,以各种不同的方式宣传、展示云冈石窟。利用文物所记载的文化信息,传承中华文明,为构建充满活力、富裕文明、和谐稳定、山川秀美的新山西、新大同做出更大的贡献,以优异的作风和工作实绩迎接党的“十七大”胜利召开。 **政府法制**

(作者系云冈石窟研究院院长)

(本文责编 李衍梅)