

因忠诚而获信用的梁琛

睦达明



太和五年（公元370年）十一月，前秦王苻坚统兵十万，在大臣王猛的全力支持下攻打前燕，很快就将其灭掉。

前燕灭亡后，苻坚把燕王慕容暉及其王后、妃嫔、王公、百官连同四万多户鲜卑人一起迁移到了长安。为奖赏王猛的功劳，苻坚任命他为车骑大将军、都督关东六州诸军事、开府仪同三司、冀州牧，领兵镇守原前燕国都邺城，并听任他在六州范围内便宜行事，郡守、县令也由他自行选任，只须在事后向吏部通报即可。王猛受命后即上表苻坚，请求留下原前燕给事黄门侍郎梁琛为主簿并兼记室督。有一天，王猛和僚属聚宴，提起前燕以前派往前秦的使者时深有感慨地说：“过去梁琛到了长安，不卑不亢，专门美化自己的国家；乐嵩只说桓温的军队如何强盛；郝晷则暗地里说到了本国的弊端。人心真是大不相同啊！”从王猛的话里，不难明白他挑选梁琛做自己秘书的原因。在王猛看来，一个不说自己国家的坏话并处处维护

还要开展党员先进性教育、党委换届、党员纳新、党建迎检等党务工作。在我和全体同志的团结努力下，中心被区委授予了“基层党建示范单位”称号，在全市中心工作评比中获得第一名，省政府法制办给予了通报表彰，组织和同事们对我的工作也给予了充分的肯定。2005年12月，我被区委组织部任命为中心党委委员，2006年被区委、区政府嘉奖一次，同时荣获“优秀共产党员”荣誉称号。

三、勤于钻研

多年来，在不同的岗位上我结合实践共撰写了10多篇有一定影响力的理论文章。1995年《加强个体开业医师管理的思考》发表在《卫

生工作通讯》上，1997年《对初保工作中弊端的简析》发表在《中国初级卫生保健》上，2003年《如何开好行政处罚听证会》在《烟台政府法制》上专版刊发。从2005年开始，我连续写了3篇关于审改和审批中心建设的文章发表在“山东省政府法制网”上，并在全省的相关会议上交流，其中一篇还获得全国征文一等奖。

回顾我的“特殊秘书”经历，有得也有失：所得为具有了自强的信念和开拓的能力，所失为至今仍未成为真正的秘书。但我坚信：“人生得失不由己，奋发有为才是真！”

（作者单位：山东省烟台市牟平区政府办公室）

本国利益的使者是忠诚的，而忠诚之士是值得信任和重用的。

梁琛出使前秦并给王猛留下极好印象，是在太和四年（公元369年）的十月份。这年夏天，东晋桓温率步骑5万北伐前燕。战争之初，燕军屡屡溃败，形势急迫，燕国上下一片惊慌。燕王慕容除了任命吴王慕容垂统兵迎战晋军外，还两度派遣使者李凤和乐嵩前往秦求援。秦国君臣经过商讨之后，答应前燕的请求，调兵两万配合前燕以拒桓温，结果桓温在枋头（今河南浚县西南）遭遇惨败。

前秦帮助前燕打败东晋后，秦、燕结盟，两国之间使者往来频繁。就是在这种背景下，前燕散骑侍郎郝晷、给事黄门侍郎梁琛相继出访前秦。郝晷因与王猛是老相识，王猛便以老朋友的方式接待他，私下里还问了许多燕国内部的情况。郝晷看到秦国大治而燕政不修，就想巴结讨好王猛，为自己留条后路，于是“推心置腹”地说了不少本国的内部情况。梁琛则完全相反，他抵达前秦首都长安时，苻坚正在郊外打猎，就通知本国接待人员把梁琛带到猎场去见面。梁琛坚决拒绝了，他说：“秦国的使者到了燕国，燕国君臣都是穿好朝服，在宫廷举行隆重仪式予以接见。如今秦王要在郊野会见我，使臣不敢听从此命！”前秦接待官员说：“宾客入境，只能是客随主便，你怎么可以规定要用什么礼仪！况且天子出行称乘舆，所到之地称为行在，哪里有固定的居所呢？再说《春秋》当中也有路途相遇的礼节，我们安排在外地接见，又有什么不可以呢？”梁琛说：“如今强敌已经后退，我们的交往才刚刚开始，照我看应该崇尚礼仪、笃行大义，以加强两国的友好关系。如果慢待使臣，就是看不起燕国，这难道是友好的象征吗？天子以四海为家，所以天子出行叫乘舆，停留叫行在。如今天下分裂，怎么能以乘舆、行在作为托辞呢？根据礼制，事先没有约定而偶然相见称为遇。因为这是顺便行事，所以礼节简略。难道这也是平常闲居在家时所应该遵奉的吗？使者只身单行，威势确实低于主人，但是假若不以

礼相待，也是不敢从命的。”苻坚见梁琛不肯卑躬屈节，说的又句句在理，只好特设行宫，让百官陪位，以朝廷礼仪接见了梁琛一行。前秦君臣表面礼仪威严，心里却深深佩服梁琛的气节。

会见结束以后，苻坚设宴招待梁琛。席间，苻坚总想探听前燕朝廷政事，梁琛虽然知道国内政事乱如麻，君臣之间也是上下猜疑、矛盾重重，但他仍然泰然自若地夸耀了自己国家一番，使苻坚什么也没有探听到。

当时，梁琛的堂哥梁奕在前秦做尚书郎，苻坚探知前燕国事心切，就特意安排他负责接待梁琛一行。梁奕请梁琛住在自己家中，梁琛婉言拒绝，说：“过去吴国的诸葛瑾出使蜀国时，与诸葛亮只在办公地点见面，私下没有任何接触，我对此非常敬慕。如今你要让我住到你家，这是我所不敢接受的。”于是，前秦只好把他安排在国宾馆住下。后来梁奕多次来往地看望梁琛，有时故意与梁琛睡在一起。但不论梁奕怎样表示亲近，梁琛对国内情况都守口如瓶，坚决不同他谈论公事。梁奕间或向他询问前燕的事情，梁琛便说：“如今秦、燕两国分据，你我各在朝廷当官，应该各自为国效力。我若说我们燕国有多好，恐怕不是你们秦国所想听到的；我若说我们燕国有多坏，又不是使臣所应该讲的。哥哥就不要强人所难了。”梁奕见梁琛如此忠于使命，便如实向苻坚作了汇报，前秦君臣无不叹服。

在会见前秦太子时，前秦人想让梁琛对太子行跪拜礼，但又不敢明确提出要求，于是事先含蓄地暗示他：“邻国的国君，就像自己的国君；邻国的太子，自然等同于自己国家的太子。”梁琛说：“天子的儿子，就是一般的士人。他自己尚且不敢以他父亲的臣下作为自己的臣下，何况是别国的臣下呢？假如是真诚的恭敬，则礼尚往来，内心岂敢忘记恭敬，只是怕屈身降格反而会惹出许多麻烦来。”秦人无奈，没有坚持要他对太子行跪拜礼。

梁琛在前秦的一言一行，王猛都看在眼里，觉得这个人很不简单，于是劝苻坚留下梁

艾森豪威尔轶事

奉少庭

母亲告诫的力量

凡有大作为者，其背后几乎都站着一位伟大的女性。德怀特·戴维·艾森豪威尔（昵称艾克）亦不例外。

艾克年轻时，一次晚饭后跟家人一起玩纸牌，他连续几次都抓了很坏的牌，心里很不高兴，抱怨不已。

母亲见状，对他正色道：“如果你要玩，就必须用你手中的牌玩下去，不管那些牌怎么样。”艾克一愣，母亲又说：“人生也是如此，发牌的是上帝，不管怎么样的牌你都得拿着，你能做的就是尽你的全力，求得最好的结果。”

母亲的话深深打动了艾克。此后，他一直牢记着母亲的告诫，从未对生活有过任何抱怨，总是以积极乐观的态度去迎接命运的每一次挑战，尽力做好每一件事。终于，他从一个默默无闻的平民家庭走出，一步步成为一个诚于待人、精于筹划、善于协调的美国陆军部少将参谋，深得陆军参谋长马歇尔的赏识。

二战中，由于马歇尔向罗斯福总统的鼎力推荐，艾克这位从未担任过任何一级作战部队指挥员的参谋军官，超越366名高级将领一跃成为出色的欧洲盟军统帅，领五星上将衔。战后，艾克接替马歇尔担任陆军参谋长，1950年出任北约盟军首任总司令，继而当选美国第34届、35届总统。

琛为本国所用，苻坚虽然没有同意但也不让他离开前秦。

前秦挽留了梁琛一个多月，最后才让他回国。梁琛不辱使命而归，一抵达国都邺城，就向燕王慕容暉和执政大臣慕容评进言说：“秦国人每天检阅军队，储备了许多粮食，照我看来，与他们的和好一定不会长久，我们应该及早防备。”他的意见没有被采纳，他又上疏说：“苻坚虽然不断派使者前来访问，实际上却怀有窥探我国之心。如今我国地形的险易、兵力的虚实，他们都摸得十分清楚了，所以对秦国不能不防。洛阳、太原、壶关等几个紧要关口，都应该增加兵力，以防患于未然。”但前燕君臣还是把梁琛的话当作耳旁风，根本不放在心上，甚至还听信小人的谗言，说梁琛出使前秦时背着其他使臣与前秦密议，什么事都不与副使苟纯等人商量，因而怀疑他与前秦有什么见不得人的勾当。于是在前秦大兵压境之时，就把梁琛抓起来，关在监狱里。直到前秦

部队打进邺城，梁琛才被营救救出狱。

前秦王苻坚特意接见了梁琛，对他说：“你以前没能洞察燕国危机的征兆而有所作为，还说燕国有多好。忠诚不能保全自己，反而招来灾祸，这能说是明智吗？”梁琛回答说：“我听说：‘所谓征兆，是运动中的隐微苗头，是吉凶的事先表现。’像我这般愚昧，实在无法洞察。然而作为臣下，没有什么能与忠诚相比；作为儿子，没有什么能与孝顺相比。所以古代的刚强之士，临危不改变初衷，见死而不逃避，为的是报答家国和双亲。那些了解征兆的人，见到情势转变就想到自己的安危，一心替自己打算，不考虑国家的前途和命运，这种自私自利的行为我是做不出来的，何况我真的没有您所说的那种先见之明！”苻坚听他说得很有道理，就没有继续责问刁难他。后来，王猛要留下梁琛做秘书，苻坚自然毫不犹豫地同意了。

（作者单位：江西省粮食局）