



团结奋进 再展鸿图
热烈庆祝伊泰集团成立二十周年!



内蒙古美丽、神奇的鄂尔多斯高原,黄河三面环绕,是著名的萨拉乌苏文化、西夏文化、汉文化、蒙古文化等多元文化的聚集地,是一代天骄成吉思汗的长眠之地,这里人文资源丰富,自然资源富集,仅煤炭就占全国煤炭储量的1/6。二十年前,内蒙古鄂尔多斯市还没有撤盟改市,时任伊克昭盟乡镇企业处副处长的张双旺,在众多朋友、亲属的期待甚至议论中毅然下海创办企业,带领伊泰人用5万元起家,缔造了一个煤炭年产量达3000多万吨,拥有160亿资产、进入中国煤炭百强第21位,形成煤炭、铁路、制药、房地产、太阳能五大产业的大型企业集团,用智慧和汗水抒写了政府官员下海创业的奇迹。

张双旺：高原之子 产业报国

——专访内蒙古伊泰集团董事长、党委书记张双旺

■本刊记者 苏云峰

2008年元月的第二周,辽阔、壮美的鄂尔多斯高原,天寒地冻,瑞雪纷飞。记者和伊泰集团董事长张双旺前后一天从北京来到鄂尔多斯。不同的是,记者是专程采访他,而他则是刚开完会议回到了自己创业多年的家乡。

“您是很幸运的,这么及时就采访

到了我们董事长,虽然张董事长已是年过6旬,但他身板硬朗,经常深入到我们的矿区和采煤一线,许多来采访的记者常常见不到他。”采访张双旺前,伊泰集团总经理办公室主任王光辉告诉记者。

稳健持重,和蔼可亲,平易近人,慈眉善目、忠厚朴实。这就是记者眼中的

张双旺,此刻他正稳健地坐在宽阔的写字台后面紫红色圈椅上,敦实的身材,阔大的、国字型的脸庞,使他显得健康、祥和;银发点点,仿佛在述说他多年创业的艰难和曲折,而他那双深邃、睿智的目光中浸透着和蔼与宽厚,很快拉近了与记者之间的距离。

当记者一行走进他位于鄂尔多斯东胜区天骄北路伊泰大厦宽敞通透的办公室时,他刚刚接待完来拜访的客人,正等待记者的来访。坦诚的交流与对话,心与心的跃动与沟通,朴实无华的语言,简洁通俗的阐述,接近两个小时的采访,就在记者与他握手辞别的一霎那,殷殷感觉到了一份来自生命深处的能量浸润到心灵深处。

创造五万元到百亿元财富奇迹

1988年3月,年富力强的张双旺辞去伊克昭盟乡镇企业处副处长的职务,带着21名行政超编人员走出政府机关,用地方财政拨款给的5万元开办费,又借了40万元,创办伊克昭盟乡镇企业公司。在那个“官本位”思想盛行的年代,他的这一举动,无异于在晴天霹雳时响起了一声惊雷,人们用质疑的声音、迷惑的目光评判着他,张双旺成了单位第一个敢吃螃蟹的人。

“不管成大事、成小事,一定要实实在在地干事,这才是一个共产党员应该选择的充实人生。”采访中,张双旺语重心长地告诉记者:再过一两个月,就是我出来创办的伊泰集团二十周年,这个二十年,确实也是不容易过来的,创业的路子走的非常艰难,但是庆幸的事,我出来办公司,可以说是取得了成功,经过大家的艰辛努力,取得了成功。那时候没有想到做这么大,开始时,我就是想出来做一点实事,比坐在办公室里没事干,把时间白白浪费掉要好的多,我当时已经45岁了,有一种紧迫感,就是每天无所事事,虚度人生,对自己、对社会都没有好处感到很困惑,出来目的就是办点实事。带领一些人出来自食其力,减轻财政给我们拨款,我们经过20年的努力,现在伊泰进入全国500强,进入全国煤炭百强21位,自治区地方50

户煤炭里的第一位,资产过百亿,去年的销售收入过百亿,实现利税30亿,交国家税金14亿,20年累计交税40亿,凭借5万元、凭借二、三十人起步,达到今天的规模、今天的效益,为社会做出了一些贡献,远远超过了我原来的预想,比我当年想的要大的多、好的多、也快的多。

记者在伊泰集团采访时得知,准东铁路(东起大准铁路薛家湾站西至东胜煤田腹地西营子镇)的建设对于伊泰集团的发展具有里程碑式的意义,加上公

路运力的不断扩张为伊泰插上了腾飞的翅膀。这条伊泰集团拥有全长72.6公里准东电气化铁路(运输能力3100万吨/年)和122公里曹羊公路(复线)及全长65.5公里的准东铁路二期工程和26.8公里的酸刺沟煤矿铁路专用线和伊泰集团在秦皇岛、天津、京唐等港口设有的货场和转运站,在北京、天津、上海、广州、秦皇岛等地设有的销售机构,形成了产、运、销完整的体系,伊泰人将一车车乌金运往内蒙古和全国各地,传递着温暖和能量,也传递着浓浓的爱心。



内蒙古伊泰集团董事长、党委书记张双旺



据记者了解,伊泰集团成立二十年来,在国家各有关部门、自治区和鄂尔多斯市党委政府的关怀和支持下逐步发展壮大,成为中国企业500强(第416位)、全国煤炭百强(第21位)、铁道部百家大客户和自治区煤炭50强之首。2004年初被自治区人民政府确定为到2010年煤炭产销超过5000万吨的重点企业。2004年8月又被国务院列为全国规划建设的13个大型煤炭基地骨干企业之一,其下属内蒙古伊泰煤炭股份有限公司(B股上市公司)、伊泰准东铁路有限公司、伊泰煤制油有限公司、中科合成油技术有限公司、伊泰煤柱回收科技开发公司、伊泰药业有限公司等直接和间接控股公司22家业。“伊泰”商标成为煤炭行业第一枚“中国驰名商标”,伊泰煤具有:特低灰、特低磷、特低硫、低有毒、低有害元素、中高发热量等特点,是典型的“环保型”优质动力煤,深受国内外市场青睐,伊泰精煤成为“国家免检产品”。2006年,伊泰集团实现销售收入90.6亿元,其中:上缴国家税金9.3亿元,是鄂尔多斯市第一纳税大户。2007

年伊泰集团的营业收入超过100亿元,生产原煤1800万吨,经营煤炭2800万吨,上交国家税金14亿元,连续六年为鄂尔多斯排名第一的纳税大户。

有志者,事竟成,苦心人,天不负。张双旺,这位奋斗了20年的中国企业家,用实际行动带领伊泰人诠释着政府官员下海创造财富的奇迹。

坚持“四个不变”,带领伊泰集团科学发展

在伊泰集团采访期间,伊泰的员工告诉记者:张双旺董事长将伊泰的战略规划为两大产业。一是煤炭,二是水泥业。这好比是一只鲲鹏的两只翅膀。为此,伊泰集团先后投资7.6亿元资金,创办了蒙西水泥水泥公司在企业创办和经营过程中,张双旺和伊泰人投入了大量的人力、物力、财力,更倾注了他们的心血和热爱。

2001年11月,伊泰集团召开全体职工大会,落实资产重组、企业改制中的政策措施,解决干部职工中存在的思想认识问题,这是企业处在大转变的关

键时刻,具有战略意义的会议。此前10天,鄂尔多斯市委、市政府召开一届三次常务会议并整理出了关于伊泰集团资产重组的有关事宜的会议纪要,对国有股全部退出、唐公塔煤矿、鄂前旗焦化厂整建制交给政府、集团公司员工身份置换以及资产重组后伊泰集团重新享受与神华、准煤同等优惠待遇等问题都作了明确规定,并将蒙西水泥和伊泰集团母公司进行资产重组和企业股份制改革。

在当时,伊泰集团要面对的就是自己花费10年时间心血和汗水精心培育起来的精华子公司蒙西水泥从集团的资产独立出去,身为伊泰集团的掌舵人张双旺和全体员工们忍痛割爱,坚决执行市委、政府的决定,并实施资产重组等一系列工作。

在接受采访时,张双旺告诉记者:作为一名老党员,我们在企业改制过程中坚决服从组织的决定。我们创业之初是国有企业,并被当时的国家经贸委评为全国重点扶持的520户大型企业之一。我们干了几十年,民营企业、股份制我没有实践经验,怎么干心中不太清楚、完全没有把握,会不会走偏方向,会不会把这个队伍带的思想涣散,在这种情况下,企业如何向前发展需要一种战略意义上的指导思想。

记者得知,就在当天的会议上,张双旺向伊泰的全体职工发表了重要的讲话。这个讲话中,张双旺从企业战略发展的高度,第一次向广大职工指出了企业改制后的基本对策和主题思想,这就是后来集团公司党委归纳的“四个不变”的办企原则。谈及此,张双旺向记者强调:一是继续坚持加强党对企业的领导,集团公司党委是领导核心不变。几年来我们以此为实践,凡是公司重大事项仍然都必须首先经过公司党委研究

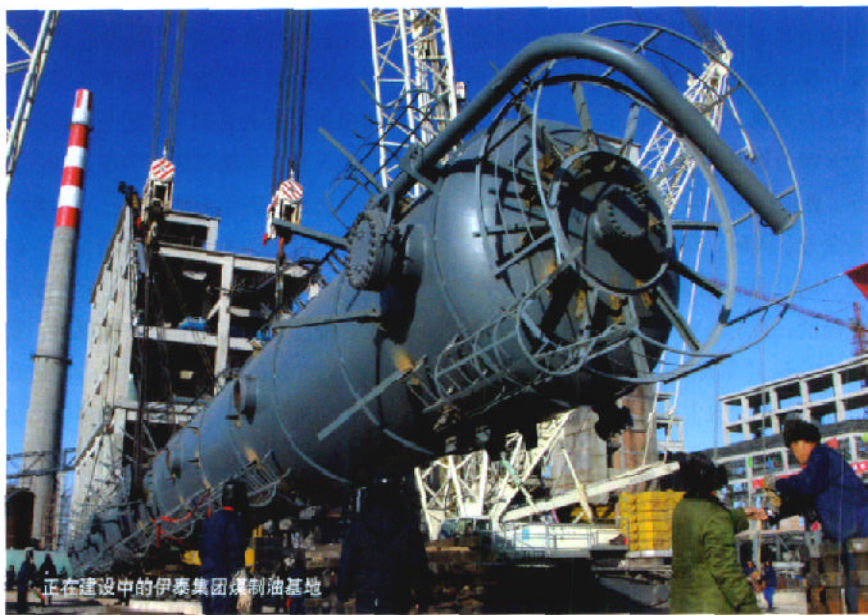
通过。公司还不断发展壮大党员队伍,充分发挥广大党员的先进作用,公司有党员732名,副部以上党员干部191人,占副部以上管理人员的85%,全公司设立党总支4个,党支部44个,有3名党员以上的基层单位都设立了党支部,公司党委被中组部授予“全国先进基层党组织”荣誉称号。二是坚持合法经营,照章纳税,两个文明协调发展的方向不变。伊泰创办以来累计上缴国家税金、利润48亿元(含改制时上缴国有资产),2001年转制后,连续纳税位居鄂尔多斯市地方企业之首。我曾严肃地告诉主管财务的同志,在这方面,我们要遵纪守法,我们坚持不违法、不违章,不打擦边球,出了问题你们负责。记者感到,这不是推倭责任,而是一种更大的责任,是一种更高的管理和领导艺术。三是坚持依靠广大职工,充分尊重广大职工的主人翁地位的宗旨不变。公司通过职代会、厂务公开等民主管理形式让职工广泛参与管理,集思广益,为企业想点子,出智慧,保证员工群众民主监督权利真正得到落实。让员工主人翁的地位得到真正的体现,以便更好地发挥他们的聪明才智。我们根据企业经济效益,职工的分红、奖金每年增加,自2004年以来连续四年按照人均1万元的标准,给副处(部)以下普通员工发放关爱奖金,保证了员工收入水平与企业经济效益同步增长,最大限度的让员工分享到企业的发展成果。四是坚持为地方和国家的社会主义建设积极做出贡献的思想不变。伊泰集团是一家完全按照现代企业制度规范运作的公司,下属子公司伊泰煤炭股份公司是一家B股上市的公众公司,现持股股东4万多名。张双旺接着向记者介绍:伊泰集团在发展过程中,把握市场化原则,以产权为纽带,与

国家有关部门和著名企业如国家发改委、铁道部、中国科学院、神华集团等单位在煤炭、铁路、电力、煤制油等多个领域开展包括资本层面等的多元化合作,真正成为了带动地区经济发展的龙头企业。同时,作为鄂尔多斯的大型企业,对社会公益事业的支持是一贯的、积极的,创立以来先后为达旗赈灾捐款200万元,“非典”期间为地方捐款220万元,为南方水灾捐款60万元,修建伊煤路资助200万元,修建准旗沙圪堵和尚湾桥300万元,为鄂尔多斯市中心医院资助5000万元,为自治区、鄂尔多斯市及部分旗区的各类活动资助不下2000万元;伊泰集团还在做大、做强自己事业的同时,情系教育、捐资助学,用实际行动先后累计用于改善办学条件,更新教学设备和资助贫困大学生捐款达1000多万元,多年来,伊泰集团累计为社会各类公益事业捐款1亿多元,用实际行动为鄂尔多斯市、内蒙古自治区和全国的经济社会发展做出了贡献。事实证明,我们提出的“四个不变”对于伊泰改制后的健康发展起到了掌舵的作用,直到现在和将来都将发挥着不可替代的作用,也希望对中国企业的发展有借鉴和参考价值。

二十年来,张双旺作为鄂尔多斯成长起来的实业家,始终不变的是那种对人生、社会、对国家的强烈责任感,这种责任感更值得我们每一个中国人尊敬,也影响着他领导的伊泰。更为重要的是父亲的思想、品行润物细无声、义无反顾地影响着如今担任伊泰总经理的张东海,从而成为父子两代共创“伊泰”大业的力量之源。

张东海告诉记者:“我能走上伊泰公司总经理这个位置,有我父亲严格要求和德高望重的影响,但更主要的是通过我的人品、业绩和能力争取来的。父亲创办企业,历经艰辛,自己从小就十分关心,因为它关系到全家的生存。后来我到公司上班,看到公司一天天发展壮大,自己感觉到了有一种归属感、安全感。我对公司的感情和责任心就这么一天天培养起来了。我无论在哪个岗位上都会非常尽职尽责。我认为自己已经初步具备了担当总经理的能力。随着年龄的增长、经验的积累,驾驭市场的能力和组织管理水平也会不断提高。我有信心在这个岗位上,与伊泰这个优秀的团队精诚合作,为企业、为社会多做贡献!”2003年,张东海荣获鄂尔多斯市十杰青年、十大青年企业家和自治区十杰青年、十大青年企业家称号,张双旺对此十分看重,他曾对张东海说:“你





正在建设中的伊泰集团煤制油基地

拿个‘全区十佳青年’远比挣回1000万来让我高兴！”2005年，鉴于张东海所做出的突出业绩，他又被评为“全国劳动模范”。1995年，张双旺成为集团第一代劳模，十年后张东海延续了父亲的荣誉。伊泰集团交到一位“杰出青年”和“全国劳模”的手上，是最令人放心的。

在接受本刊记者采访时，张双旺欣喜地说：“十多年前我是中国改革开放后当时的伊盟乃至内蒙古自治区奖励超过10万元的个人之一，这是政府对我们的肯定。1995年，我当全国劳动模范，最近我们自治区从全国劳模里评十个最有影响力、最有贡献的，我很荣幸当选，体现了社会上对我们的肯定。我的儿子也当全国劳动模范，跟我开创事业并继承下来，努力地去工作、努力地去回报社会，也得到了社会的认可，我觉得挺好。大体就是这样的，我们付出是有价值的，不是徒劳无功。我们总是对地方、对国家、对老百姓做点实事”。多么朴实、真切的语言，没有华丽的词藻，慷慨激昂的表述，但却真实地表达出一个有责任的中国企业家的价值观和社会责任感。

伊泰集团：用心传递能量

新年伊始的鄂尔多斯高原，白雪皑皑，银装素裹。在伊泰集团采访期间，记者来到位于鄂尔多斯准格尔旗大路工业园伊泰集团煤制油有限公司的建设工地，虽然凛冽的西伯利亚寒风如一把锋利的刀子直削在人们绛紫色的脸上，却只见这里马达轰鸣，车辆川流不息，干部职工的干劲热火朝天，一个个现代化的车间和高入云端的煤化工设备拔地而起，伊泰的建设者们正在夜以继日地建设中国目前规模最大的第一个煤间接转化油基地。走进伊泰，看到的是人人恪守职责、兢兢业业、上下团结一致，“聚精会神搞建设，一心一意谋发展”。这些现象背后，折射的其实是伊泰人非同寻常的敬业精神和团队意识。全国的许多企业到伊泰集团参观学习，发现伊泰最令人服气的一点，就是干什么成什么。

春去秋来，寒来暑往，风雨无阻，张双旺作为驰骋于改革开放大潮的鄂尔多斯、内蒙和全国著名的实业家。对于企业兴衰，张双旺有这样的思考：“这些

年，有一种现象，中国的一些优秀企业往往寿命很短，红火三五年就消失了。这是什么原因？是因为企业的当家人满足了，头脑发热了，开始争名夺利了。打垮企业的，其实是自己。所以，我们要不断超越自我，否定自我。盛名之下，要居安思危，让管理层的人，让每个员工都要冷静地想一想：企业假如垮了，自己该怎么办？”这种忧患意识更是激励伊泰集团领导层和全体员工团结一心、努力工作的强劲动力。

记者来鄂尔多斯采访前，伊泰集团办公室的韩静秘书寄来青年作家夏沛永、黄朝江撰写的专著《伊泰之路》，作者认为，除了以市场为先导，建设有中国特色的企业文化是伊泰事业致胜的另一大法宝。伊泰高层改善了那种直线式、矩阵式管理模式，摒弃了命令式、压迫式的行政管理手段，代之而起的是推行人性化管理。在这里，关爱、信任、聆听、赞美、鼓励、宽容等温暖色调成为企业人际关系的关键词。所谓用爱的阳光营造家的温馨的企业文化即以此为原则而设计展开。当公司里的每一个成员将企业视为自己的家一样亲切安乐的时候，大家不约而同从心底发出共同的声音，“我的伊泰，我的家！”当全“家”人凝聚在一起，去面对一座座关山，一道道险隘的时候，便会迸发出创造的火花。随之而来的是开拓出一流的产品、市场、效益，树立起上佳的形象和品牌。如今，在伊泰，企业文化正在不断渗进员工感情的细流里，是那样无声而顺畅。伊泰人还有一个最宝贵的品格，就是他们始终怀着一颗感恩的心来报答社会，张双旺提出以“四个不变”统揽大局，其中之一就是坚持“照章纳税”，为国家多做贡献。这说明，张双旺创业的动机，不是为了个人发财致富。感谢政府，报效国家也不是一个笼统的概念和

空洞的说辞,伊泰人用辛勤和无私奉献证明了一切。尤为让记者感动的是《伊泰之路》编录了张双旺对于伊泰集团安全工作的亲笔批语:我们伊泰集团公司生产连续三年没有发生伤亡事故。我现在提醒负责安全工作的各位同事,各煤矿的矿长、井口主任,千万不可松懈,不可大意,要继续做好各方面的工作从思想到行动,真正把安全放到第一位。有什么问题,要及时解决,你们解决不了,请及时告诉我。我还是那句老话,宁花一千万,不死一个人。要把矿工的安全、生命比金钱看的更重要。这充分体现了伊泰集团以人为本的大爱情怀。

中国著名的专家学者对“伊泰现象”的诠释是:伊泰的本质在于创新。伊泰集团从她诞生的时候开始,就展现了不落凡俗的创新特色,包括一业为主、多业互补的决策创新;党企互渗、人人持股的制度创新;分层承包、产销分流的管理创新;以诚为基、以人为本的文化创新等等。伊泰集团不套用别人现成的思维方式和行为模式,依靠制度、经营、管理、文化创新等等,走出了一条中国特色的企业快速发展之路。“伊泰经验”向“伊泰现象”的跨越引起了国内外著名经济学家、学者们的广泛关注。

记者在伊泰集团采访得知,伊泰的快速、科学发展在为中国企业提供了理论武器的同时,在加强企业自主创新方面更是走在了同行业前列。据悉,近年来,伊泰集团积极开展重大科技项目研发,提高自主创新能力,在搞好安全生产和经营的同时,还从配合政府和科研部门的角度出发,开展重大科技项目研发。其中,煤柱安全回收关键技术的研究开发和煤制油间接液化技术的研究开发和示范已取得了重大成果。

伊泰集团从2000年开始,对煤制油技术予以了特别的关注和跟踪,2002年5月,伊泰集团投资1800万元,与中国科学院山西煤炭化学研究所共同开发具有完全自主知识产权的煤基合成油浆态床技术,伊泰集团享有股份和技术的优先使用权。2002年9月该技术在千吨级装置上试车成功,打通了流程,并获得了油品大样。2003年底产出高品质柴油,2004年10月取得中试技术突破,通过了中科院成果鉴定,2005年9月通过了科技部863专家组的验收,2006年1月通过了中国科学院重大项目验收,鉴定认为具备建设示范厂的技术条件。2006年4月,伊泰集团本着从解决国家能源战略问题的高度出发,为使煤基合成油技术尽快实现产业化,又投资2亿多元,总投资2.27亿元,占总股本45.4%成为控股单位,与中科院山西煤化所和其技术团队及另外4家企业共同组建成立了独立拥有“煤基液体燃料合成浆态床工业化技术”的中科合成油技术有限公司。2006年5月,伊泰集团又

甘冒风险率先上马国内第一条基于该技术的年产16万吨示范装置生产线,这就是记者在大路工业园看到的施工景象。

有关专家指出:我国是个富煤少油的国家,伊泰集团一期年产16万吨煤基合成油示范项目,是我国煤炭间接液化完全自主技术产业化第一条生产线,这个项目是企业承担国家重大项目研发及产业化风险,加快推进国家煤变油能源战略实施的重要工程,对保障国家能源战略安全,促进地区经济社会快速发展具有重要而深远的意义。

在发展绿色环保能源方面,从2006年1月起,伊泰集团太阳能聚光光伏发电示范电站项目在国家发改委、内蒙古自治区和鄂尔多斯市党委政府及有关部门的支持下,依托太阳能数倍聚光光伏发电技术,已在鄂尔多斯市建成国内装机最大、关键技术指标达到国际领先水平的205千瓦太阳能光伏电站,年总发电量超过59.86万千瓦时,是我国太阳能聚光光伏技术第一个科研示范电站。该项目清洁、环保、无公害,填补了国内空



伊泰集团华府小区

白,是企业承担国家科研项目产业化任务,加快推进国家可再生能源战略实施的重要工程,我国是《京都议定书》的缔约国,这对开发可再生能源,保护环境,推动大规模开发利用太阳能具有重大的战略性的示范带动意义。

就在记者来伊泰集团采访前期,2007年11月,国家发改委能源局局长赵小平考察伊泰集团。当他得知伊泰集团的酸刺沟煤矿按照国际一流的标准投资14亿元,有1200万吨的产量,现代化程度很高,采用的当今最先进的设备和技术,且注重生态保护、减少粉尘污染、及时处理污水、加强循环水的利用时,感触很深,改变了过去煤矿都是傻大黑粗的印象,并连口称赞,并对伊泰集团把自己定位为能源企业,在能源领域里干一番事业,对煤、电、油全面发展的思路给予肯定,并提出了科学、合理的建议。

中国需要脊梁,中国企业界更需要脊梁。鲁迅先生说过,中国的脊梁是那些埋头苦干的人、拚命硬干的人、为民请命的人、舍身求法的人。那么中国企业界的脊梁就是那些为中国企业的发

展,踏踏实实做事的人。人格的力量是伟大的。由此看来,张双旺、张东海和伊泰集团的全体员工都是中国企业界的脊梁,他们用铁的脊梁和斗志承担着中国特色社会主义建设事业的一片蓝天!

高原之子的爱国情怀

专访张双旺,记者领略的不仅仅是一位优秀中国企业家的风采,更感到被采访者那颗滚烫的、跃动的、拳拳的爱国者的赤子之心。

记者的案头上摆放着年轻时曾作过作家梦,习作过长篇小说和诗文的张双旺写的散文《我爱鄂尔多斯》,现将部分摘录如下:

这是我最喜欢的地方。在这里,你可以看到九曲黄河及它的支系——无定河(也称萨拉乌苏河或红柳河,沿河流域有河套人或鄂尔多斯人遗址,编者注),带着它的浑浊,缓缓汇入浩瀚的大海。细细凝视亲切的故土,心里会蓦然产生出抑制不住的感动。

在这里,我们可以坐在河堤上,遥看鄂尔多斯高原上的行云,倾听黄河、无定河滔滔的流水,还有独贵龙运动、

鄂尔多斯风暴这样美丽的传说和许许多多雅致的典故像在我们的身边。虽然它们与我们相隔了几千年甚至上万年,可此时此刻,你不觉得它们都近在咫尺么?诗云,“大漠孤烟直,长河落日圆”、“可怜无定河边骨,犹如春闺梦里人”。这两首诗就是唐代的王维和北宋的苏东坡早在一千多年以前来到我们鄂尔多斯时写下的绝唱。读了这样的诗句,能不觉得我心你心还有诗心都是相通的吗?我下海出来办公司的初衷,就是把本来不是国家投资建立起来的伊泰集团办成了“国”字号的公司,而没有把公司的产权归在我及其跟着我下海的20个人的名下。为什么?一个核心问题正如一首诗里说的那样:“大漠沧桑四野茫,黄河浩荡九回肠;贫沙逝水柔情在,瘦土流年厚谊长。依然无端温似梦,曾经有序觅华章;穷达终报江东爱,未泯良知念故乡。”我念的就是故乡情,我为党、为国、为人民所报答的就是一颗干事业的心!

.....

作为伊泰集团的领军人物和从政府机关下海的官员和一名老党员,张双旺有着扎实的工作作风和爱党、爱国的宽阔胸怀。言为心声,字为心迹,文如其人,字字珠玑,饱含深情。这篇文笔隽永、抒情流畅的散文,记录的不正是这位高原之子热爱家乡、热爱祖国的美好心路历程吗?!

采访中,张双旺饱含深情地告诉记者:伊泰集团创立之初,适逢国家能源战略重点西移,多年来,我们聚集了一大批有事业心、懂管理、会经营的高级管理人才和优秀员工,而且从开发形式上,资源分配上,都得到了鄂尔多斯市历届党政领导、内蒙古自治区党政领导和国家有关部门的大力支持,使得伊泰的事业越做越大,我们只有加倍地努力



张双旺陪同国家发改委能源局局长赵小平、内蒙古自治区发改委主任梁铁城等领导考察伊泰集团



伊泰集团太阳能发电项目



伊泰集团准东铁路

工作才能回报大家对伊泰的厚爱。

在鄂尔多斯市东胜区天骄北路，矗立着一幢富有现代化气派的建筑，这就是伊泰集团的办公大楼——伊泰大厦。记者采访张双旺，就是在这座现代化的智能大厦。走进伊泰大厦，迎面看到的是一个巨型的记录着人类历史上著名航海家传略的掌舵盘。如今，经过二十年的发展壮大，伊泰集团也业已发展成为鄂尔多斯、内蒙古自治区和全国煤炭领域的一艘巨型航空母舰！我们由衷相信：伊泰集团将在张双旺董事长、张东海总经理的领导下，在“三个代表”重要思想和科学发展观指引下，继续坚持“四个不变”的办企原则，依靠全体伊泰人的共同努力，按国家有关部门、内蒙古自治区、鄂尔多斯市社会经济发展目标，为地方和国家的社会主义建设做出新的更大的贡献！

关于企业家的社会责任、国家产业政策等

对话张双旺

《财经界》记者（以下简称记者）：我到鄂尔多斯来采访你之前，通过新闻媒体，知道你创业的经历，确实充满了艰辛、曲折，但还是一路走过来，正可谓风雨过后见彩虹。而且我们知道，伊

泰集团为社会创造财富的同时，热心社会公益事业，请谈谈作为伊泰的创业者和领军人，您的感受和体会。

张双旺：再过一两个月，就是我来创办的伊泰集团二十周年，这个二十年，确实也是不容易过来的，创业的路子走的非常艰难，但是庆幸的事，我出来办公司，经过大家的艰辛努力，取得了成功。那时候没有想到做这么大，开始时，我就是想出来做一点实事，比坐在办公室里没事干，把时间白白浪费掉要好的多，我当时已经45岁了，有一种紧迫感，就是每天无所事事，虚度人生，对自己、对社会都没有好处感到很困惑，出来目的就是办点实事，带领一些人来自食其力，减轻财政给我们拨款，这样一个想法，我们起步时只有5万元，借了40万，我们经过20年的努力，现在伊泰进入全国500强，进入全国煤炭百强21位，自治区地方50户煤炭企业里的第一位，资产过百亿，销售收入过百亿，去年实现利税近30亿，交国家税金14亿，累计交了40亿。我们凭借5万元、凭借二、三十人起步，达到今天的规模、今天的效益，为社会做出了一些贡献，远远超过了我原来的想法，比我当年想的要大的多、好的多、也快的多。为什么取得这么些成绩，我找

了三条原因，一条就是有党中央、国务院正确的领导和我国改革开放这样大环境、好环境，有国家实施西部大开发政策的宏伟战略。其次就是各级党政领导、各部门、社会各界对我们的支持。第三条是通过我们伊泰人自己的努力，大家共同奋斗，群策群力的结果。取得这些成绩，我们回首往事，感慨是很多的，重要的是我们负出的劳动，是有意义的，有价值的，并且得到社会的认可和党政领导的认可，是值得的，体现了我个人、也体现了我们这个团队的价值，每当我想起这些的时候，我就觉得从心底里感到高兴。

记者：作为鄂尔多斯、内蒙古和全国著名的企业家，请结合伊泰集团的发展情况谈谈企业家的社会责任？

张双旺：我们取得的这些成绩和经验，包括我们取得的技术创新成果可以毫无保留地供中国的企业作为借鉴和参考。对于企业家的社会责任，我认为企业家的社会责任，重点就是两条。首要的一条，你要把自己的企业办好。你只有把企业办好，有赢利，不是亏损，职工能开工资，有奖金，有比较好的收入，企业有利润，能够自身滚动发展，可持续发展，不断创新，不断的提高，把企业自己的事办好，这是最基础的，如果



伊泰集团积极资助社会公益事业。张双旺为获奖者颁奖

你办不好自己所领导的企业,你想回报社会,你怎么回报,你拿什么去回报,你把自己的事情办好,这是基础。第二,当你企业发展起来的时候,特别是发展到一定规模的时候,要回报社会,脑子里装的首先作为中国的企业家,要热爱我们这个国家,热爱我们这个社会,关注民生。我认为我们国家的利益是至高无上的,我就是个国家利益至上者。企业自身的发展方向一定要符合国家的利益,为国家的利益作一些事情。不是企业就只管好自己的企业,我们还要对国家负责,热爱我们这个国家,热爱共产党,热爱社会主义制度。一个人首先要爱国,不爱国不行。如果一个人不爱国,你就失去动力,失去基础了。胡锦涛总书记提出的“八荣八耻”中第一条就是“以热爱祖国为荣、以危害祖国为耻”。我们办企业,第一把自己的事情办好,第二要对我们的国家、对社会作一些事情,我认为这是回报社会。羊有跪乳之恩,鸟有反哺之德,何况一个顶天立地的人呢?!我们古人讲,滴水之恩,当以涌泉相报。一个人要懂得感恩,并且要用实际的行动去感恩。我多少年来就

是这样做的,我们伊泰集团为鄂尔多斯做了许多的公益事业。我们捐资助学,可以为鄂尔多斯、内蒙古和国家培养人才,许多农牧民子弟、职工子弟、干部子弟上学有好的条件,无论地区建设还是国家建设,教育是基础,这方面国家也正加大投入和支持。党的十七大强调关注民生,就是特别关注教育、医疗、住房。前几年,鄂尔多斯建设市中心医院,有关人员找到我们伊泰,我们非常慷慨,一次捐款5千万,为什么,因为我们知道这关系到我们鄂尔多斯人的切身利益,党委、政府和社会各界很重视,我们伊泰有这个能力和实力就应该勇敢地担当这个义务,义不容辞,责无旁贷,这样把医院建起来了,鄂尔多斯100多万干部群众都可以过来看病,做到身心健康,这是文明社会的标志,更利于和谐社会建设与落实科学发展观,让我和伊泰全体员工高兴的是,我们有能力贡献自己的力量,这是好事,更是我们伊泰人应该做的事情。

记者:伊泰集团作为一家国有股退出后的民营企业,积极投入巨资搞煤制油项目,请谈谈相关的情况。

张双旺:伊泰集团积极参与煤制油技术的科技攻关和投资煤制油项目,有人说,这是国家的事情,股份制企业为什么要做这个事情?我认为应该做,而且要做好,这是产业提升。我们的煤制油成功以后,我们不再完全卖原煤了,我们制造出油品可以卖油了,产业提升的同时也增加了我们产品的附加值,而且帮助国家解决能源短缺、解决能源安全的问题,只要有条件我们就要为国家分忧。伊泰搞煤制油没向国家伸手要钱,我表过态,即便赔了钱、即便搞坏了、搞不出来,损失了,我们也承担得起,我们企业自己承担,不要国家来承担,但它一旦成功,搞成国产化的技术的时候,我们就把这个技术拿出来给国家服务,贡献给国家,因为我们国家一直靠进口油,这样可以让国家能利用煤制油解决大量缺油问题。如果我们的愿望和目标得以实现,便和科研单位的山西煤化所科学家结合起来,让企业与科研队伍结合起来,发挥最大的生产力。煤制油取得成功在我们鄂尔多斯市大搞起来,在国家搞起来,可以对国家做出更大的贡献,我认为,这是我们应尽的责任,应尽的义务,这和我跟你上面讲的国家利益至上的观点是一致的,是自觉的,不是说要得到什么表彰,我们为自己的事情,为自己国家做的事情是应该的,决不是说你一个民营企业不挣钱就不这样,不能这样理解,像我们伊泰国有退出去是党委政府决定的,是改革的需要,不是我们哪一个人想变成资本家,不是这样的,改革出现的情况,像我们这样的人,几十年的共产党员(已经有四十多年党龄)想的是国家和人民的利益。我们是一个共产党人,我们所作的一切是为党工作的,我仍然是这样理解的。值得欣慰的是:我们现在这样做的和我们的想法是一致的!

记者：作为国务院列为全国规划建设的13个大型煤炭基地骨干企业之一，伊泰集团作为内蒙古自治区煤炭行业的“航空母舰”，请谈谈您对国家的煤炭产业政策有什么好的意见、建议和落实煤炭产业政策的重要性。

张双旺：前段时间，国家发改委召开了一次煤炭产业政策发布会，我参加了，一些煤炭企业和有关部门都参加了。我在会上发了言。国家发改委组织搞这个产业政策现在已经国务院批准并发布了，共十章五十条，这个产业政策是经过大量的调查研究，总结建国以后几十年的经验，深入的研究，深入的论证，得出来的。这五十条，比过去总结的要好的多，但是我觉得有一个问题，就保障措施里对煤炭企业减轻税费，加的不够。首先是税的问题，原来煤炭企业是3%营业税，税制改革以后变成增值税是13%，抵扣过来以后是9%将近10%，原来的3%现在变成10%，增加了3倍。原来像我们400元的煤炭就是12元的销售税，现在400元的煤炭抵扣过来就是40元的税，给煤炭企业加重了负担。第二收费，像铁路的发展基金，讲了多少年了，一直都没有取消掉，特别

引起重视的是现在地方政府（省、自治区政府、地区、市政府、县政府甚至乡政府）都在收费，铁路发展基金每吨煤收3.3%交到政府财政，用于修铁路，现在不知道到底应该是哪一个部门有收费的决定权，应该收费，不能乱收费，收的越来越多，现在资源税、资源价款、资源费要收，我不是说不应该收，也要收，企业要求搞机械化，提高回采，搞安全得大量投入，提高矿工的生活，要投入，政府要收税、收费，资源要费要税，把这些都拿走了，企业有没有力量，去搞自身的发展。而且是上面有规定；税务部门国家有税法，收费都是政府定的，就是乡政府都能把企业管住，旗政府就更不要说了，所以这些钱都给了以后，这个产业政策能实行吗？能全部贯彻吗？如果税费对企业的负担不减轻，收费不规范，哪里想收多少就收多少，很难贯彻产业政策。中央和地方特别强调生产和安全的保障措施，保障措施能上去，企业有利润空间才有力量去发展、有力量去搞机械化、有力量把安全设备抓好、有力量给员工提高工资，企业自身没有达到良性的机能，怎么去科学发展？我们搞煤炭、搞安全一样无非就是

精神物质两方面，首先装备精良，监察、监控手段很先进，投资进去，装备精良，安全系数大，投不进去资金，监察、监控系统上不去，能不出事吗？只有加大技术投入，然后我们企业去经营管理，才能有安全保障。

记者：请谈谈煤炭产业政策如何更完善？

张双旺：煤炭产业政策需要保障措施，特别是减轻企业的税负，让企业能够发展，煤炭行业是最艰苦的、最高危的行业，党和国家领导人胡锦涛、温家宝等领导多次强调各行业一定要抓好安全生产，特别要关心矿工的生活，关心他们的发展。现在各地方搞基建，各部门到企业要求支持。不当家不知柴米贵。谁当董事长谁也没有办法当这个家，所以我认为，产业政策应该把这点加上，出台相关的规定，不光是收费，哪一级有收费权、哪一级不能收费，企业给政府交了税，各个部门可以从财政部门支。现在地区就决定，县里就决定，企业也是弱势群体，没有办法阻止。我觉得我们国家，现在的经济发展不是过去那么困难，过去国家经济困难时，我们企业多交点，让企业多承担点，也不能让国家承担太多，可现在我们国家经过三十多年改革开放，税制改革以后，中央财政已经有一定的实力，这样的情况，为什么非让煤炭行业多交，这是国家发改委宏观调控和管理的事情。这个问题解决不好，大大影响国家煤炭产业政策的贯彻，国家的政策制定的再好，企业自己没有积累，没有钱，没有力量，就实现不了技术和安全方面的投入，要保证企业应该有个良性的循环，毕竟企业是我们社会主义市场经济的主体。

记者：祝伊泰集团取得更大的发展，为国家建设做出更大的贡献！

张双旺：谢谢社会各界对伊泰集团的关注与支持。■



张双旺接受本刊记者独家专访